Rapport de la Présidente au Sénat le 21 novembre 2023

Nous sommes déjà presque à bout du mois de novembre, ce qui signifie que nous approchons rapidement la période d'examens prévue pour le mois de décembre! J'aimerais souligner qu'il s'agit d'une période chargée et stressante pour tous les membres de la communauté Laurentienne, et plus particulièrement, nos étudiants. Merci à tous ceux qui, néanmoins, se sont joints à nous aujourd'hui.

Je tiens également à remercier les gens qui ont consacré la majorité de leur temps aux nombreux plans d'urgence en prévision d'une interruption de travail éventuelle au sein de l'EMNO. Heureusement, l'accord de principe de l'EMNO a été ratifié par chaque partie, ce qui permet d'éviter toute action syndicale pouvant poursuivre jusqu'à la grève. Ayant déjà eu la chance d'avoir travaillé ces rôles à différents temps, je peux confirmer en toute honnêteté que c'est l'une des rares tâches ou l'on espère que son travail est vain.

Je suis de retour des réunions de la Société Royale du Canada (SRC) qui s'est passé à Waterloo, ou l'Université Laurentienne a été chaleureusement accueillie en tant que membre institutionnel. L'Université rejoint les 63 membres institutionnels de la SRC, dont la majorité constituent d'autres Universités. Ceci est une bonne nouvelle pour nous tous ainsi qu'une reconnaissance de notre engagement en tant qu'institution en faveur de la recherche et recherche d'excellence.

Longuement attendu, le rapport du Groupe d'experts a enfin été publié la semaine dernière, le 15 novembre. Nous sommes reconnaissants aux membres du Groupe d'experts pour leur travail et nous prendrons le temps de réfléchir à leurs recommandations. D'ailleurs, je suis encouragé par le fait que le groupe a reconnu les multiples facteurs qui jouent un rôle au niveau du financement, qui est très pertinent spécifiquement ici à l'Université Laurentienne. Les recommandations concernent les établissements du Nord, ceux qui dispensent l'enseignement dans la langue française, ceux qui accueillent une plus grande population d'étudiants de Premières Nations, ainsi que les implications pour les établissements dont la population étudiante est moins nombreuse, nous intéressent amplement. Nous sommes impatients de poursuivre les discussions avec le Ministère des Collèges et Universités (MCU) ainsi qu'avec les dirigeants des autres établissements postsecondaires, y compris par l'intermédiaire du Conseil des Universités de l'Ontario. Il est important de garder en esprit que ces recommandations ne sont que des recommandations à l'attention du MCU et qu'il n'y a eu aucun engagement de la part du gouvernement, ni d'implémentation par celui-ci au sujet de ces recommandations. La ministre Jill Dunlop a notamment indiqué que chaque université devra démontrer qu'elle fonctionne de manière aussi efficace que possible avant d'autoriser aucune augmentation des frais de scolarité. Le plan de transformation opérationnelle de la Laurentienne pourrait démontrer que nous sommes aussi efficaces que possible. Il reste à voir si le gouvernement agira à temps, que ce soit en matière de droits de scolarité ou de subventions, pour soutenir nos budgets 2024-2025 qui seront approuvés en février 2025.

Transformation Opérationnelle

Le plan de transformation opérationnelle de la Laurentienne a été adopté par notre conseil d'administration le 1er novembre et, plus tard, lors d'une séance à huis clos, le contrat de Deloitte au niveau de la phase suivante : l'évaluation de la Planification des Ressources d'Entreprise a également été adopté. Le groupe de conseil en transformation poursuivent leurs efforts et s'est réuni la semaine dernière ; le Bureau de Mise en Oeuvre du Programme de

Transformation, si ce nom est conservé) doit encore être pleinement défini et formé, mais il est impossible de poursuivre tant que nous n'avons pas l'approbation de MCU, et nous devons prendre la décision au sein de l'ERP. J'aimerais reconnaître les membres qui ont siégé sur le groupe du conseil sur la transformation et les 120 personnes (et plus) qui ont participé (professeurs, personnel, étudiants, anciens élèves) aux séances d'engagement organisées pendant les saisons de printemps et d'été. Les prochaines étapes sont déjà en cours puisque le Bureau de Mise en Oeuvre du Programme de Transformation consultera bientôt leur équipe, qui sera composée de membres de chacun des quatre axes de travail, ainsi que de ressources de soutien de diverses natures (par exemple, communication).

Planification Stratégique

Je tiens à remercier plus de 2500 membres de notre communauté qui nous ont fait part de leur commentaires par le biais des différents canaux d'engagement. Pendant les saisons d'été et d'automne, nous avons organisé vingt (20) entretiens individuels, quinze (15) groupes de discussion, vingt (20) entretiens de groupe, quatre (4) sessions d'engagement sans rendez-vous et quatre (4) enquêtes en ligne. Il n'est jamais trop tard pour ajouter sa contribution, mais la dernière des consultations formelle a eu lieu et StrategyCorp a formulé un document "Ce que nous avons entendu". Ils ont commencé à façonner les piliers possibles d'un plan basé sur cette consultation ; mais il existe encore plusieurs efforts et affinages.*Le brouillon du plan stratégique sera présenté lors de diverses sessions d'engagement au cours de cette semaine, notamment lors de la réunion publique (Townhall) du 23 novembre. Grâce à vos commentaires nous poursuivrons nos efforts en lien avec StrategyCorp afin de présenter le projet de plan stratégique au conseil d'administration lors de sa réunion du 15 décembre. Suivant cette discussion, nous finaliserons le plan stratégique et le partageront à nouveau au début de l'année 2024 en vue de son approbation finale par le conseil d'administration en février. Le processus d'engagement a mis en évidence un point fort : notre communauté tient un grand espoir au niveau de l'avenir de l'Université et est déterminée à la voir réussir.

Conseil des Gouverneurs

Voici ce que l'on appelle le deuxième cycle des réunions du conseil d'administration. Le 14 décembre, une session de formation du conseil est planifiée d'être présentée. Alex Usher, président de HESA (Higher Education Strategy Associates) présentera d'abord le contexte actuel des universités au Canada et en Ontario, et l'ancien vice-rectrice aux finances et à l'administration, Michel Piché présentera ou ce qu'on en est vis à vis nos responsabilités envers LACC. La réunion habituelle du conseil d'administration aura lieu le 15 décembre, suivie de notre rassemblement festif prenant place au cours de l'après-midi du 15 décembre. Les diverses réunions préparatoires des comités du conseil d'administration sont en cours ; il y a toujours un long délai de préparation, de sorte qu'il y a suffisamment de temps pour la circulation des documents, la traduction et pour s'assurer que tous les documents des comités sont en place et en ordre.

Mise à jour sur les recherches de cadres administratifs

Nous accueillons aujourd'hui notre nouvelle vice-présidente chargée des finances et de l'administration, Sylvie Lafontaine, qui a pris ses fonctions le 30 octobre à son premier Sénat. Certains d'entre vous l'ont déjà rencontrée à d'autres occasions. Par ailleurs, notre nouvelle vice-présidente aux affaires francophones, Natalie Poulin-Lehoux, est entrée en fonction le 18 octobre, un jour après notre dernière réunion du Sénat. Il s'agit donc de sa première réunion officielle du Sénat, même si elle y a assisté la dernière fois. La recherche du vice-recteur à

l'enseignement se poursuit avec la deuxième série d'entrevues en personne les 27, 28 et 29 novembre. Le comité de recherche présidentiel, présidé par Vern Cameron, a identifié son candidat, et divers processus sont en cours à ce propos. De ce que je comprends, il y a une rencontre du Sénat Spécial qui se passera bientôt. Vice-présidente Brouwer peut faire le point sur les recherches au niveau décanal qu'elle préside en tant que doyenne de l'éducation et de la santé, bibliothécaire Universitaire et doyenne de la gestion. Les recherches d'un second conseiller juridique, d'une secrétaire universitaire adjoint et du prochain vice-président des services financiers se poursuivent.

Convocation d'automne
Nous avons eu deux excellentes convocations le samedi 28 octobre accompagnées d'une météo magnifique qui a permis de présenter le campus sous son meilleur jour. Contrairement au printemps dernier qui a été chargé de plusieurs couples de jumeaux, j'ai remarquée un déclin significatif de jumeaux au cours de cette présentation. Ceci est aussi un rappel que la convocation de printemps aura lieu du 3 au 7 juin 2024, et nous espérons que les doctorats honorifiques seront de nouveau disponibles d'ici là. À ma connaissance, ni le Sénat ou le conseil d'administration n'ont complété la composition du comité mixte que recommande ces documents honorifiques, et j'invite chacun d'entre vous à combler cette lacune dans les meilleurs délais, afin que nous puissions poursuivre la recherche de nos prochains récipiendaires de doctorats honorifiques. Brouillon: Appel de candidatures aux titres honorifiques.

Effectifs
Les données ci-dessous sont préliminaires, en date du 1er novembre 2023, et sont présentées sous forme d'effectifs approximatifs.

- Inscriptions totales : ~8 100 (augmentation de 6 %)
- La croissance des inscriptions est due aux étudiants internationaux diplômés dans les programmes de diplômes basés sur des cours (M.Sc. Computational Sciences, MBA et M. Engineering)
- Étudiants de premier cycle: ~ 6,400
- Étudiants diplômés : ~ 1,700
- Étudiants internationaux : maintenant 17% de l'effectif total
- Augmentation de 6 % du nombre d'inscriptions au programme de licence en langue française, ce qui maintient la même proportion d'étudiants à 23 %.
- Le nombre d'étudiants nouvellement admis a augmenté de 19 %

Nous avons également constaté une augmentation de 24% du nombre d'invités lors de la journée des portes ouvertes du 4 novembre, ce qui est un signe positif pour l'avenir. Je tiens à remercier tous ceux qui ont fait de cette journée une expérience inoubliable pour les invités. On m'a dit que plus de 350 membres du corps professoral, du personnel, des étudiants et des bénévoles ont uni leurs efforts pour présenter l'Université Laurentienne aux futurs étudiants et à leurs proches. Ce dévouement et cette passion pour l'Université sont des traits spéciaux et je félicite tous ceux qui ont consacré leur samedi pour faire de cet événement le succès qu'il a été. J'ai assisté moi-même à l'événement et j'ai ressenti cet enthousiasme dans l'Atrium, où se trouvaient la plupart des activités et des kiosques.

Forum de réconciliation d'Universités Canada à l'Université de Laurentienne
L'Université de Laurentienne a été choisie par Universités Canada pour accueillir son prochain Forum au sujet de la réconciliation, un événement visant à relier les communautés premières

nations et universitaires afin de créer des changements significatifs en faveur de l'éducation de premières nations et de la vérité ainsi que la réconciliation. Le forum facilitera le partage des connaissances et des expériences au niveau d'une variété de formats, y compris des discussions de groupe, des récits oraux, des ateliers, des affiches, des conférences et des présentations par le biais de arts visuels et des arts performants. Les conférenciers invités, les aînés et les gardiens du savoir seront chacun engagés dans l'avancement de la vérité et de la réconciliation. Accueilli par le bureau des programmes universitaires et indigènes, ce forum sur la construction de la réconciliation aura lieu dans le Centre De Partage et d'Apprentissage Indigène en juin 2024. Les dates sont encore provisoires, mais le plus probable sera le 24 juin pour les événements préalables au forum, avec le forum principal le 25 et 26 juin 2024. Il s'agit des dates les plus probables car l'événement doit s'intégrer à d'autres événements (le congé de la fête du Canada qui suit, la journée nationale des peuples premières nations, les convocations au niveau de nombreuses universités qui ont lieu au début et mi-juin). Nous accordons nos félicitations les plus sincères à Dominic Beaudry et à son équipe pour cette candidature gagnante! Elle rend fierté à l'Université Laurentienne et attire l'attention à son égard.

Félicitations

Grâce à un financement de l'Institut Jane Goodall du Canada, le **comité pour la durabilité de l'environnement** a mis au point plus de 25 panneaux d'identification des plantes, portant les noms Anishinaabemowin des plantes indigènes trouvées le long du sentier de remise en état de la biodiversité. L'aînée Sandra Corbière et la jeune Jade Corbière de la Première nation de Wahnapitae ont collaboré leurs efforts avec le comité. Félicitations en particulier à Anastacia Chartrand et Taylor Nicholls qui ont joué un rôle clé dans le projet.

Félicitations à Dr. **Mark Kuhlberg** (arts libéraux) qui a reçu le prix du livre Weyerhaeuser 2023 de la "*Forestry History Society"* pour son livre "*Killing Bugs for Business and Beauty : Canada's Aerial War Against Forest Pests*". Ce prix reconnaît une bourse supérieure dans le domaine de l'histoire des forêts et de la conservation et récompense les auteurs qui apportent un nouvel aperçu à un sujet grâce à une analyse narrative claire, inventive et qui incite à la réflexion.