

## Rapport du recteur au Sénat – 19 novembre 2019

### Félicitations

- Professeur titulaire au Département de biologie, M. Kabwe Nkongolo, Ph.D., a reçu une subvention de 360 000 \$ dans le plus récent concours de RDC du CRSNG à titre de chercheur principal avec MM. Peter Beckett et Graeme Spiers pour le projet intitulé « *Monitoring Land Reclamation and Ecosystem Sustainability in the Greater Sudbury Region* ». Le projet est aussi financé par Vale et Sudbury Integrated Nickel Operations.
- Mme Janis Goldie, Ph.D., a lancé son nouveau livre, *The Handmaid's Tale: Teaching Dystopia, Feminism, and Resistance across Disciplines and Borders*.
- La gestionnaire de l'innovation en enseignement, Mme Megan Houle, et la coordonnatrice de la technologie pédagogique au CEU, Mme Kelly Brennan, ont fait des exposés touchant l'enseignement avec la technologie lors de la journée pédagogique (21 octobre) du Sudbury Catholic District School Board. Beaucoup de membres du personnel enseignant y ont assisté (2 ateliers avec plus d'une vingtaine de personnes) et acquis un nouvel outil avec une activité correspondant à leur contexte d'enseignement. Ils ont aussi été initiés à des outils pour faciliter la transition des élèves des écoles secondaires à l'université.
- M. Abdel Omri, du Département de chimie et de biochimie, a été nommé pour un mandat de trois ans au Comité pour les subventions en sciences pharmaceutiques des IRSC. Il est aussi co-auteur d'un article récent intitulé « *Peritoneal GATA6+ macrophages function as a portal for Staphylococcus aureus dissemination* » publié dans le prestigieux *Journal of Clinical Investigations* (doi: 10.1172/JCI127286).
- Entourées d'une centaine d'élèves de l'École publique Jeanne-Sauvé, Mmes Annie Roy-Charland, de l'Université de Moncton, et Mélanie Perron, de l'Université Laurentienne, ont lancé le livre, *Les émotions : comment mieux les comprendre*.
- Pendant la Collation des grades d'automne 2019, l'Université Laurentienne a conféré un doctorat honorifique en droit à Mme Cindy Blackstock, porte-parole inlassable pour le traitement équitable des enfants inuits, métis et des Premières Nations.
- Diplômé en administration des sports, M. Tom Greco, PDG d'Advance Auto Parts, est revenu à la Laurentienne le 10 octobre dernier pour partager ses expériences avec la population étudiante pendant le forum de leadership de SPAD de cette année.
- Lancement du Fonds d'héritage Leo Gerard : Le Syndicat des métallos a fait un généreux don pour créer un fonds de bourse pour la population étudiante du programme d'études sur la main-d'œuvre et le milieu de travail.
- 20 étudiants ayant effectué des études strictement par l'intermédiaire de Laurentienne en ligne ont assisté à la Collation des grades du samedi. Il est impressionnant de noter que 42 personnes ont reçu un BSIA et 9 d'entre elles étaient présentes à la cérémonie.
- Chef des relations internationales du groupe de recherche du RIME Lab, IAE à l'École universitaire de management de l'Université de Lille en France, M. Dominique Besson est venu à la Laurentienne pour former une équipe mondiale de recherche pluridisciplinaire qui étudiera les relations de travail dans les organismes.

- Mme Lynne Gouliquer a siégé à un comité national de planification du monument canadien LGBTQ2+.
- M. Henri Pallard a donné un cours de droit et justice comme professeur invité à l'Université britannique en Égypte.
- M. Arnaud Bessier (histoire) a coprésidé le congrès de l'Institut d'histoire de l'Amérique française à Ottawa. Il s'agissait d'un événement important pour les chercheurs et étudiants francophones, et le programme de cette année a laissé une place spéciale dans l'histoire autochtone. Les inscriptions de cette année ont battu un record avec plus de 200 participants.
- MM. Dieter Buse et Graeme Mount (professeurs d'histoire à la retraite) ont publié le livre *Untold: Northeastern Ontario's Military Past*.
- Le 10 octobre, ASPUL/LUPSA (Association de science politique de l'Université Laurentienne) a tenu un débat fédéral de tous les candidats, qui a connu beaucoup de succès.
- Le 28 octobre 2019, l'Association générale des étudiants a célébré l'inauguration de son nouvel édifice.

### **Assemblée d'octobre du Conseil des gouverneurs**

À son assemblée du 25 octobre, le Conseil des gouverneurs a approuvé les états financiers annuels vérifiés de la Laurentienne pour l'exercice terminé le 30 avril 2019 et ratifié une nouvelle convention collective avec le SFPC pour les auxiliaires à l'enseignement des cycles supérieurs. Le Conseil a aussi approuvé les recommandations du Comité de liaison du Conseil d'éthique de la recherche ainsi que la nomination de membres du Conseil aux comités de recrutement aux postes de VRA à l'enseignement et aux programmes autochtones et de doyen ou doyenne de la Faculté des sciences, de génie et d'architecture.

Après mon premier cycle de réunions des comités du Conseil et avoir collaboré avec l'ensemble du Conseil, je suis persuadé que nous avons un groupe de personnes dévouées et mobilisées qui continueront à partager leur sagesse collective afin d'assurer une solide intendance de l'Université Laurentienne. Pendant mes premiers mois, j'ai eu l'occasion de rencontrer individuellement la plupart des membres du Conseil, qui m'ont impressionné de leur engagement envers la Laurentienne et de leur sincère volonté à l'aider à réussir.

### **Collation des grades et installation**

Le samedi 26 octobre, j'ai assisté pour la première fois à la Collation des grades où j'ai eu l'honneur et le privilège d'être installé comme 11<sup>e</sup> recteur et vice-chancelier. Je tiens d'abord à souligner comment la promotion d'automne 2019 m'a impressionné. La fierté de nos diplômés provenant de tous les horizons partout dans le monde et leurs aspirations pour l'avenir étaient tangibles, comme l'était la fierté des familles et des autres personnes dans la foule. Notre chancelier a fait un merveilleux travail, comme à l'habitude, de capter l'enthousiasme des diplômés dans ses remarques. Je me suis réjoui aussi d'avoir conféré un titre honorifique à une femme inspirante, Mme Cindy Blackstock, qui est directrice générale de la Société de soutien à l'enfance et à la famille des Premières nations du Canada et professeure à l'École de service social de l'Université McGill. Elle est souvent appelée la voix morale du Canada pour l'égalité des Premières Nations en raison de son travail de plaider pour le bien-être des enfants et les

droits des enfants autochtones. Pour mon installation, je tiens à remercier les communautés de la Laurentienne et de Sudbury de leur soutien et de leurs souhaits, ainsi que les personnes de la communauté universitaire élargie pour leurs meilleurs vœux. Il y a eu une participation communautaire exceptionnelle à la cérémonie d'installation, qui soulignait l'important engagement que je fais envers vous pour les cinq prochaines années. Je suis très honoré et touché de cette possibilité. Je suis surtout reconnaissant d'avoir reçu un médaillon confectionné par le porteur de connaissances, M. Rob Spade, en guise de cadeau de la communauté autochtone à la Laurentienne soulignant l'engagement de l'Université envers les efforts de vérité et de réconciliation et la réussite de nos étudiants autochtones. De conception et de style anishinaabes, le médaillon est un symbole de la relation avec les peuples où est située la Laurentienne.

### **Inauguration du Centre étudiant**

Le 28 octobre, j'ai eu le plaisir de participer à la célébration de l'Association générale des étudiants marquant l'inauguration de son nouveau centre étudiant, dont elle est propriétaire-exploitante. Financé par les membres de l'AGE, le Centre vise à rehausser considérablement l'expérience générale de la population étudiante. Même si tout le monde peut avoir accès au Centre, il est important de reconnaître que les membres de l'AGE paient les droits relatifs à celui-ci dans le cadre de leurs frais à l'AGE depuis 2014. Les autres étudiants de la Laurentienne peuvent se procurer une adhésion de l'AGE. En outre, l'étage supérieur, où se trouvent un café, les salles de clubs et un bureau d'hygiéniste dentaire, est ouvert à toute la communauté universitaire.

### **Journée portes ouvertes**

Le 2 novembre, j'ai participé pour la première fois à la journée portes ouvertes de l'Université Laurentienne. On me dit que, malgré la tempête de neige de la veille, le temps venteux de la journée même et le nombre limité de chambres d'hôtel en raison d'autres activités qui se passaient à Sudbury, il y a eu une bonne participation. Le campus débordait d'énergie et les étudiants éventuels, et leur famille, ont exprimé beaucoup d'intérêt. J'ai eu l'occasion de rencontrer de nouvelles personnes et de voir certains coins du campus que je ne connaissais pas.

Certaines excellentes statistiques de la journée ont été partagées avec moi, dont les suivantes :

Portes ouvertes d'automne 2019 - Nombre total d'étudiants potentiels à l'événement = 422

Portes ouvertes d'automne 2018 - Nombre total d'étudiants potentiels à l'événement = 391

Je tiens à remercier les membres du corps professoral et du personnel qui ont pris le temps lors d'un week-end pour mettre en valeur la Laurentienne et, tout particulièrement, tous les étudiants qui y ont participé en veillant aux stands, dirigeant les visites guidées et orientant les étudiants éventuels et leurs parents. J'ai été aussi heureux de pouvoir confirmer auprès d'un guide qui dirigeait des invités sur le toit de l'Édifice Parker pour en admirer la vue que le Bureau du recteur est bel et bien situé à la fin du couloir à la droite de l'ascenseur au 11<sup>e</sup> étage. Plus tard en après-midi, j'ai eu la chance d'aller à l'arène Countryside pour encourager notre équipe de hockey féminine, qui a gagné son match contre Windsor (3-0). Malheureusement, cela s'est avéré moins

fructueux le vendredi soir, car l'équipe féminine de basket-ball a perdu un match serré contre Windsor.

## **Nouvelles touchant l'EMS3**

Le vice-recteur aux études et la vice-rectrice à l'administration ont formé un petit groupe de travail qui aidera à préparer l'ébauche de l'EMS3 de la Laurentienne. Le groupe examine actuellement les mesures prédéfinies et d'autres éléments de l'EMS. Des renseignements sont partagés, par l'intermédiaire du CUO, au sujet des attentes générales du ministère.

La première rencontre de la Laurentienne avec le ministère de la Formation et des Collèges et Universités aura lieu le 22 novembre. Au cours des prochains mois, nous demanderons d'autres avis et je prévois que nous aurons une séance de mobilisation communautaire dans la nouvelle année afin de partager des renseignements et recevoir vos idées en ce qui concerne l'élaboration de l'EMS3. Il y aura aussi des consultations supplémentaires auprès du Sénat et du Conseil des gouverneurs avant que l'EMS3 ne soit finalisé en mars 2020.

D'autres détails sur les attentes relatives à l'EMS3 seront présentés à l'oral avec exposé en diapos (annexé au rapport) aux membres du Sénat par le vice-recteur aux études et la vice-rectrice à l'administration.

## **Nouvelle directrice générale de l'École des mines Goodman et PDG de Mirarco**

Dès mon entrée en fonction comme recteur, je me suis rendu compte de l'important rôle que joue la Laurentienne auprès de l'industrie minière en formant les futurs dirigeants, menant des recherches pour adresser les défis du secteur et offrant à nos étudiants de précieuses possibilités d'apprentissage expérientiel tout en étant l'université de choix en ce qui concerne la formation et la recherche minières.

Les postes de directeur général fondateur de l'École des mines Goodman et de président de MIRARCO qui sont devenus vacants ont permis de profiter de la complémentarité et de supprimer le dédoublement en trouvant une seule personne pour diriger les deux organismes. Ce changement mise sur les synergies entre ceux-ci et positionne l'Université Laurentienne comme l'Université des mines du Canada.

Pour gagner sa place à titre d'Université des mines du Canada et élargir sa portée sur la scène mondiale, la Laurentienne recherchait une personne enthousiaste et innovatrice du secteur qui cultive des relations dans le monde et est en mesure de rapprocher l'industrie et l'Université. Nous avons trouvé une leader qui ralliera les gens du campus et assurera une préparation des diplômés leur permettant une transition réussie à leur carrière dans laquelle ils contribueront vivement à des innovations qui feront progresser le secteur minier.

Originaire de Sudbury, Mme Jennifer Abols est titulaire d'un baccalauréat en génie en métallurgie extractive de l'Université Laurentienne et d'une MBA axée sur le marketing et la stratégie mondiale de l'Université Wilfrid Laurier. Ingénieure professionnelle bilingue ayant acquis plus de 20 ans d'expérience dans le secteur des mines et minéraux, elle a de riches acquis dans tout le cycle minier qui font d'elle la parfaite candidate pour affermir la réputation de la Laurentienne en tant qu'Université des mines du Canada.

## **Nouvelles touchant le classement de Maclean's**

Comme indiqué à l'assemblée d'octobre du Sénat, je présenterai un rapport oral sur notre classement 2020 de Maclean's pendant mes remarques et les diapos sont incluses avec ce rapport.

Afin de fournir d'autres renseignements aux membres du Sénat et à la communauté, voici un extrait de mon récent Rapport du recteur au Conseil des gouverneurs :

*Les classements externes sont un facteur important de la perception de la Laurentienne en général et chez les étudiants. Même si les diverses méthodologies sont naturellement imparfaites, les classements prétendent rendre compte de la qualité relative de l'expérience pédagogique universitaire. Le classement annuel des universités de Maclean's a pris de l'ampleur et influe fortement sur la prise de décisions chez les finissants des écoles secondaires et leurs parents qui doivent choisir l'établissement offrant pour eux la meilleure expérience sur les plans pédagogique et culturel.*

*De tout temps, la Laurentienne figure dans la catégorie des universités offrant principalement des programmes de premier cycle dans le classement de Maclean's et, depuis longtemps, se classe vers le milieu de la catégorie. Cette année, la Laurentienne figure au 12<sup>e</sup> rang de cette catégorie, une place de moins que l'an dernier, mais conforme aux variations annuelles précédentes.*

*Dans les catégories formant le classement général, la Laurentienne continue de se placer au premier rang pour ce qui est de la recherche. En effet, parmi toutes les universités, la Laurentienne est la 21<sup>e</sup> plus productive sur le plan des recherches au Canada et la 8<sup>e</sup> en Ontario. Nous avons aussi une bonne cote dans les catégories de satisfaction des étudiants à l'égard de la visibilité des étudiants autochtones (n<sup>o</sup> 4), de la vie en résidence (n<sup>o</sup> 6), du rapport professeur à plein temps-étudiants et du budget de fonctionnement par étudiant (n<sup>o</sup> 5), et des acquisitions de la bibliothèque (n<sup>o</sup> 7). Les catégories les plus problématiques sont celles de la satisfaction générale des étudiants (n<sup>o</sup> 19) ainsi que de la réputation et des subventions dans les sciences sociales et les humanités (n<sup>o</sup> 15).*

*Les classements particuliers mettent en évidence les domaines que nous devons améliorer, dont beaucoup font l'objet de résultats visés par notre Plan stratégique. Pour ce qui est de la satisfaction des étudiants, le lancement du nouveau système libre-service pour l'inscription et la planification des études en ligne (résultat 11) leur permettra d'assurer le suivi et la planification des cours tout au long des quatre ans d'études. Ce service devrait avoir une incidence positive sur notre classement touchant la satisfaction des étudiants.*

*Il faut souligner que nous avons marqué des améliorations dans des domaines plus faibles, y compris ceux des subventions dans les sciences sociales et les humanités, des citations et des dépenses générales de la bibliothèque, ainsi qu'un déclin pour des indicateurs qui tiennent compte des défis à relever dans le climat actuel de financement provincial, dont les acquisitions de la bibliothèque, le budget de fonctionnement par étudiant et le rapport professeur-étudiants. Nous enregistrons aussi une solide hausse des citations des travaux que nous publions (du n<sup>o</sup> 12 au n<sup>o</sup> 9).*

## **Petit déjeuner avec le recteur et séances de rencontre**

J'ai été heureux de rencontrer des membres de notre communauté le 1<sup>er</sup> novembre lors du premier petit déjeuner avec le recteur, pendant lequel j'ai eu des conversations captivantes avec des membres à plein temps du corps professoral, un chargé de cours, un membre de la population étudiante des cycles supérieurs ainsi que des étudiants canadiens et étrangers du premier cycle. L'enthousiasme du groupe à l'égard de la Laurentienne était inspirant et le franc dialogue a porté sur nos forces, nos défis et les domaines à améliorer. Je me suis réjoui que des courriels et des numéros de téléphone ont été échangés à la fin du petit déjeuner. Le lundi 4 novembre, j'ai tenu les premières séances de rencontre individuelle avec des membres de la communauté universitaire. Tout le monde que je croise manifeste un véritable zèle pour la Laurentienne et je m'engage à soutenir tous les gens incroyables qui en font un merveilleux établissement.

Le petit déjeuner avec le recteur et les séances de rencontre sont tous réservés pour décembre, mais j'encourage les membres de la population étudiante, du personnel et du corps professoral qui désirent participer à l'avenir à répondre à l'annonce qui sera faite prochainement pour ces activités en janvier.

## **Programme d'infrastructure Investir dans le Canada**

La Laurentienne a récemment présenté deux demandes de financement fédéral et provincial auprès du Programme d'infrastructure Investir dans le Canada : volet communautaire, culturel et récréatif (CCR). Conçu pour appuyer les projets améliorant l'accès aux infrastructures communautaires, culturelles et récréatives prioritaires ou leur qualité, le volet CCR privilégie les projets à vocation communautaire, non commerciaux et ouverts au public, en particulier les projets s'adressant aux populations vulnérables (p. ex., les personnes à faible revenu) et ceux qui favorisent des installations répondant aux appels à l'action lancés par la Commission de vérité et de réconciliation, lesquels bénéficient d'un examen plus conséquent.

Après consultation des membres compétents du personnel et du corps professoral, et compte tenu de la date limite de soumission des demandes, l'Équipe de direction a donné le feu vert aux deux projets ci-dessous dûment définis :

1) Dans la catégorie des projets polyvalents, qui privilégie les projets de grande envergure, s'inscrit la modernisation de l'Édifice Ben-Avery, dont le budget est estimé à 20 000 000 \$. Ce projet répondrait à d'importants besoins d'entretien différé, permettrait de satisfaire aux exigences en matière d'accessibilité et de neutralité de genre et, à terme, mettrait à niveau une piscine et un terrain de sport moderne à l'usage des étudiants et des collectivités locales et régionales au sens large. Ce projet s'aligne sur les résultats 1, 3, 7, plus précisément le résultat 22 de notre Plan stratégique, visant à améliorer les espaces d'activités récréatives sur notre campus. Il répondrait également aux besoins de nos installations dans la collectivité du Grand Sudbury et la région du nord-est de l'Ontario, en particulier en ce qui concerne notre piscine olympique et nos installations récréatives intérieures à haute fréquentation. L'engagement communautaire se poursuit et un large soutien a été recensé.

2) Un projet de plus petite envergure, la réfection des locaux de l'Institut Maamwizing, d'un budget estimé à 5 000 000 \$, s'inscrit dans la catégorie des projets de réhabilitation et de rénovation. Les travaux envisagés consisteraient à rénover le Gymnase Alphonse-Raymond et à le remettre en service à l'appui de la mission de réconciliation que mène l'Institut Maamwizing. Conformément aux appels à l'action de la Commission de vérité et de réconciliation, l'Institut Maamwizing sera le point de mire de recherche adaptée à la culture, de revitalisation de langues autochtones et d'intégration respectueuse de perspectives autochtones à l'enseignement et à l'apprentissage. L'Institut offre une plateforme aux dirigeants, universitaires, aînés, éducateurs et apprenants autochtones qui souhaitent diriger des activités, recherches et programmes communautaires culturellement appropriés, ou y participer.

D'autre part, ce projet, qui s'aligne sur les résultats 1, 4, 8, 14, 16, 21 et 23 du Plan stratégique, répondrait également aux besoins d'entretien différé de cet édifice. Le dialogue se poursuit avec la communauté autochtone, tant au sein de la Laurentienne que dans les collectivités de la région, et les manifestations de soutien à l'égard de ce projet se multiplient.

### **VR à la recherche et VR aux études**

Le profil du poste de vice-recteur ou de vice-rectrice à la recherche a été parachevé et publié. Je tiens à remercier les membres du comité de recrutement et de la communauté qui ont présenté leurs commentaires au sujet de la dernière ébauche distribuée récemment. Le comité et moi attendons avec intérêt de recruter une personne dynamique pour diriger nos recherches, projets d'érudition et activités créatives vers de nouveaux sommets au cours des prochaines années.

Pour ce qui est du poste de vice-recteur ou de vice-rectrice aux études, l'enquête auprès de la communauté a été menée et le comité de recrutement se réunira bientôt afin de discuter des résultats et de compiler un profil. Pour pourvoir le poste, nous avons retenu les services d'expert-conseil de Boyden Executive Search.

### **Nouvelles touchant les inscriptions**

Des nouvelles touchant les inscriptions d'automne seront présentées le mois prochain dès que nous avons des chiffres définitifs.

### **Rassemblement des Fêtes**

Pour terminer, je suis heureux de perpétuer la tradition de tenir un rassemblement des Fêtes au 179 de la rue John. Johanne et moi nous ferons un plaisir de recevoir les membres de la communauté de 13 h à 16 h, le 8 décembre. Puisque le stationnement est limité, il y aura une navette du parc municipal sur la rue York. Nous avons hâte de vous accueillir chez nous et de vous connaître un peu mieux en prenant un verre.

Robert Haché, Ph.D.  
Recteur et vice-chancelier  
Université Laurentienne