

Rapport de la rectrice à l'assemblée du Sénat du 19 mars 2024

Il s'agit de mon dernier rapport sénatorial – et bien sûr, comme vous pouvez l'imaginer, il suscite diverses réflexions et émotions. Comme souvent lors d'expériences très intenses, mon séjour ici à la Laurentienne semble à la fois court et long, comme si j'étais arrivé la semaine dernière mais que j'étais ici depuis de nombreuses années. Je ne veux pas détourner l'attention des véritables travaux du Sénat aujourd'hui, en énumérant bon nombre des choses que nous avons accomplies ensemble au cours de ces 15 mois – ou une liste de choses qui n'ont pas été accomplies, ou que j'avais espéré accomplir mais qui ne l'ont pas été. Bill Gates aurait dit : « Nous surestimons toujours les changements qui se produiront au cours des deux prochaines années et sous-estimons ceux qui se produiront au cours des dix prochaines années ». Je pense que cela va probablement s'appliquer à la Laurentienne... et je vais surveiller pour voir si c'est vrai. Ce fut un réel plaisir et une expérience enrichissante de travailler en étroite collaboration avec un si grand nombre d'entre vous et d'être inspiré par votre collaboration proactive et déterminée autour d'un objectif aussi louable que celui de reconstruire l'avenir de l'Université Laurentienne, avec toutes les implications que cela a pour la Ville du Grand Sudbury, mais en réalité toute la partie nord-est de l'Ontario. Pour cette expérience, je suis profondément reconnaissante.

Le cyber incident qui a débuté le matin du 18 février a été un événement unique au cours de mon expérience ici à l'Université Laurentienne. J'espère que cela restera unique dans ma carrière et dans toutes vos carrières aussi ! À travers tout cela, je tiens à remercier toute la communauté universitaire pour sa patience et sa compréhension, ainsi que certains au-delà de notre communauté immédiate ici à la Laurentienne, et d'autres qui ont offert leur aide (HSN, Boreal, Cambrian, MCU et d'autres que j'oublie ou dont je n'ai jamais entendu parler). Je pense que les institutions similaires reconnaissent généralement que, dans le monde actuel, cela aurait pu arriver à n'importe quelle d'entre elles et que nous devons nous soutenir mutuellement. Un grand merci évidemment à tous les employés informatiques de LUSU et LUAPSA, mais n'oublions pas non plus ceux de tant d'autres parties de l'Université qui faisaient partie des équipes de mise en œuvre, ou qui ont dû soudainement assumer un travail supplémentaire ou modifier leurs processus et trouver des solutions de contournement, pratiquement sans préavis.

Je pense à ceux qui ont traité 3 paies dans les jours qui ont suivi l'attaque, à ceux qui ont veillé à ce que nos factures les plus importantes soient payées, à ceux qui ont veillé à ce que nos offres d'admission soient envoyées à temps, à ceux qui ont reçu les T4 et autres formulaires fiscaux par courrier, de ceux qui recevaient des relevés de notes par courrier, des appels pour du papier, des enveloppes, des cartouches d'imprimante et des imprimantes qui pouvaient fonctionner sans être en réseau – des choses que nous pensions avoir abandonnées depuis longtemps. Je pense également à ces instructeurs en personne qui, en une semaine, ont dû abandonner la plupart des technologies pédagogiques auxquelles nous sommes si habitués et revenir à des techniques abandonnées il y a dix ans ou plus. Et bien sûr, les instructeurs en ligne qui ne pouvaient tout simplement pas faire quelque

chose comme ils en avaient l'habitude. J'ai également été réconforté et véritablement émerveillé par la façon dont les différentes équipes se sont réunies pour mettre en œuvre les prochaines étapes le plus rapidement possible : planification, replanification, priorisation, conception de solutions de contournement, relance des processus manuels, etc.

Comme pour tous les incidents d'urgence, la communication autour de tels incidents est toujours difficile. Il y a des questions sur ce qui est connu et ce qui ne l'est pas, et sur la nécessité de s'assurer de ne pas contribuer à la désinformation ou à la spéculation ou de ne pas révéler par inadvertance des informations aux « acteurs de la menace ». Une communication opportune est importante et pourtant, presque chaque heure apporte de nouvelles nouvelles, de sorte que tout rapport de mise à jour est probablement obsolète au moment où il est traduit et publié. La plupart des principaux acteurs sont trop occupés à travailler sur le problème réel pour prendre trop de temps pour communiquer. Les destinataires de la communication souhaitent tous que la quantité de communication soit adaptée à leurs besoins personnels et que les sujets concernent des choses qu'ils utilisent mais pas des choses qu'ils n'utilisent pas. Nous avons opté pour des rapports de situation quotidiens complétés par des FAQ, ainsi que des assemblées publiques par zoom (mardi 27 février pour tous, vendredi 1er mars pour les étudiants et une autre pour les professeurs et le personnel). Organiser de grandes assemblées publiques par zoom sur un campus avec peu d'Internet était bien sûr aussi un énorme défi – encore une fois, il fallait une équipe.

Transformation opérationnelle

Les progrès ont été extrêmement limités dans ce domaine, pour diverses raisons, notamment la cyberattaque. Les administrateurs et le personnel n'ont pas pu accéder à leurs dossiers pour réviser et mettre à jour certains des documents nécessaires pour avancer. Deloitte a terminé son travail détaillé sur le budget de transformation (calculs des coûts et des ressources). La prochaine étape majeure consiste à embaucher un directeur de programme et d'autres postes au sein du bureau de mise en œuvre de la transformation. Je crois comprendre que notre vice-présidente F&A, Sylvie Lafontaine, a besoin de quelques conversations supplémentaires, puis ce poste de directeur de programme et autres positions pour le TIO pourront être affichés.

Planification stratégique

Le plan stratégique de l'Université a été approuvé par le Conseil des gouverneurs le vendredi 16 février. Cette approbation marque une étape importante vers le prochain chapitre de l'Université. Le plan s'intitule « Plan de connexion, d'innovation et d'impact de la Laurentienne », Plan stratégique 2024-2029. J'ai une grande confiance dans le plan, principalement en raison de la manière dont les contributions de plus de 2 500 membres de la communauté ont façonné le plan, mais aussi parce que pour chaque action ou orientation, la responsabilité a été assignée à des individus particuliers, avec des objectifs pour les premières mesures à prendre. Vient ensuite la construction du plan académique, dirigé par la Provost Brouwer et une équipe, et du plan de recherche, dirigé par la VR de

Recherche Eger et une équipe. J'attends avec impatience de voir la mise en œuvre de ces plans au cours des années à venir.

Conseil des gouverneurs

La réunion ordinaire la plus récente du conseil d'administration a eu lieu le 16 février, mais il y a eu plusieurs réunions spéciales pour faire le point sur diverses questions liées au cyber incident et pour traiter quelques questions liées à la vente imminente de la Maison du Président. Les réunions des comités en préparation du prochain cycle de réunions du Conseil commencent tout juste cette semaine. La prochaine réunion du conseil d'administration aura lieu le 26 avril.

Inscription automne 2024

Il n'y a pas grand chose de plus à dire à ce stade du cycle d'admission par rapport à ce que j'ai rapporté en février. L'ensemble des candidatures nationales des écoles secondaires de l'Ontario (« 101 ») sont stables, à peu près au même niveau que lors de la dernière mise à jour (+6,5 % d'une année sur l'autre). Les candidatures nationales provenant de toutes sources autres que directement des écoles secondaires de l'Ontario (« 105 ») sont à +14,2 % d'une année sur l'autre. Les rapports des étudiants visas pour l'OUAC ne reflètent jamais l'intégralité de notre activité ; cependant, pour les candidats non diplômés du secondaire (la majorité des candidats internationaux), le secteur est en baisse de 15 % pour la demande internationale de premier cycle, toutes les universités connaissant une baisse, à l'exception de la Laurentienne.

Problèmes de visas internationaux

Il n'y a pas encore de nouvelles concrètes, même si la rumeur dit que des informations sur nos caps arriveront plus tard cette semaine. Le ministre fédéral de l'Immigration, Marc Miller, avait annoncé précédemment qu'environ 360 000 lettres d'attestation pour étudiants internationaux seraient disponibles à l'échelle nationale en 2024, mais diverses sources, dont le Globe and Mail, rapportent que le gouvernement fédéral a depuis indiqué que ce chiffre incluait les étudiants, comme ceux des programmes de cycles supérieurs ou d'enseignement K-12 – qui ne sont pas soumis au plafond. Nous avons tous supposé que puisque ces groupes étaient exemptés, ils ne seraient pas inscrits dans le nombre de lettres d'attestation que le secteur recevait à l'échelle nationale. Une chose à comprendre est que les taux d'approbation des visas varient énormément d'un pays à l'autre, de sorte que le nombre de lettres d'attestation « gaspillées » sera beaucoup plus élevé pour certains pays que pour d'autres, et conduira inévitablement les universités à préférer faire des offres aux étudiants arrivant en provenance de pays avec des taux d'approbation de visa plus élevés. Ce sont les provinces, et non le gouvernement fédéral, qui délivreront les lettres d'attestation. Environ la moitié des provinces ont déjà commencé à émettre leurs lettres d'attestation. En Ontario, le plafond provincial serait déjà connu mais n'a pas été révélé – ni, bien sûr, les plafonds pour les établissements individuels.

Mise à jour sur les recherches administratives supérieures

Notre prochaine bibliothécaire universitaire a été nommée (approuvé par le Sénat, approuvé par le Conseil en février). **Danielle Dennie** est titulaire d'une maîtrise en bibliothéconomie et études de l'information de McGill et d'une maîtrise en microbiologie appliquée. Elle apporte plus de 20 ans d'expérience dans les bibliothèques universitaires, plus récemment à titre de directrice de la bibliothèque Vanier à l'Université Concordia depuis 2021. Elle est franco-ontarienne et ancienne de la Laurentienne. Elle rejoindra LU le 1er juillet.

La recherche de Provost se poursuit, avec deux candidats venant pour un deuxième entretien et une visite du campus dès que celles-ci peuvent être programmées.

Le Provost Brouwer continue de diriger deux recherches de doyens – Gestion, Éducation et Santé – ainsi que la recherche d'un AVP Étudiants, où les visites du campus pour la deuxième série d'entretiens ont commencé.

La recherche du doyen des études supérieures et internationales est en phase de consultation (il y a eu des forums ouverts la semaine dernière sur les qualités recherchées chez ce doyen), avec une firme de recherche engagée.

La recherche du prochain AVP Services financiers se poursuit ; nous espérons terminer cela bientôt.

Processus budgétaire

Le processus d'établissement des budgets pour l'année financière 2024-25, amorcé à l'automne, est maintenant bien entamé. Sans surprise, le total des demandes dépasse ce que l'on peut se permettre, c'est pourquoi, à l'heure actuelle, l'équipe administrative supérieure est en train de rassembler tous ces budgets et de déterminer où se situent les besoins les plus importants. Vous pouvez imaginer à quel point cela a été difficile et laborieux pour les personnes impliquées, qui n'avaient aucun système disponible pendant la majeure partie de cette période. Il reste encore environ un mois avant que les budgets soient soumis au comité des finances du conseil d'administration, et nous avons l'intention de respecter ce délai.

Actualités sur le financement

En ce qui concerne d'autres nouvelles concernant le financement du gouvernement de l'Ontario qui permettrait d'assurer la pérennité du financement du secteur universitaire et collégial, il y a peu d'autres nouvelles. Il y a eu une réunion de tous les présidents d'université de l'Ontario avec David Wai (sous-ministre du MCU), le 26 février, au cours de laquelle un financement a été annoncé. Certains sont des réannonces ; rien n'est un financement de base, certains n'étaient que de l'argent sur 3 ans. Il y a 10 millions de dollars en argent unique pour 2024-2025, dans le cadre d'une petite subvention destinée aux régions rurales et du Nord. Ils conçoivent encore les modalités d'application de ces différents fonds. Il n'y a rien pour soutenir notre secteur alors que nous sortons de la période de restriction salariale provoquée par le nouveau projet de loi 124 abrogé (contrairement aux hôpitaux et aux programmes de la maternelle à la douze qui ont obtenu un financement supplémentaire pour leur soutien). Il existe quelques subventions plus petites, financées par des fonds devenus disponibles

avant la fin de l'exercice financier du gouvernement (31 mars), mais les résultats sont pour l'instant sous embargo, je ne peux donc rien dire sur ce que nous avons obtenu.

Événements

Une fois de plus, nous avons organisé une journée portes ouvertes à grande échelle pour les étudiants potentiels intéressés à l'Université Laurentienne. Le 16 mars, de nombreux membres du personnel, du corps professoral et des étudiants se sont réunis pour accueillir la prochaine génération d'étudiants de l'Université Laurentienne. Malgré les défis promotionnels liés au cyber incident, tels que l'incapacité de promouvoir l'événement via les campagnes habituelles par e-mail, SMS et numériques, et la page Web étant indisponible à un moment crucial, l'événement a attiré un très grand nombre de participants. En 2023, il y avait 220 étudiants potentiels et cette année, ils étaient 215, mais c'était peut-être simplement à cause de la neige surprise de cette année. Le marketing, les stratégies numériques et l'informatique ont orienté la promotion de notre événement et ont fait tout leur possible pour faire passer le message et étaient sur place pour s'assurer que tout se passait bien. Le recrutement national est l'une de nos activités les plus importantes. Merci aux dizaines de personnes qui ont organisé et assisté à l'événement !

C'est actuellement la Semaine de la recherche, avec des événements tous les cinq jours cette semaine. Il y a plusieurs symposiums de recherche et conférences spéciales, des événements à l'École d'architecture, un symposium d'étudiants diplômés de deux jours, GradFlix, des concours 3MT, un défi d'innovation des Voyageurs, un marché des fabricants autochtones aujourd'hui et une cérémonie de remise de prix vendredi.

Toutes nos félicitations

Ashtyn Mowbray-McMillan, étudiante en neurosciences comportementales, a été acceptée dans le [programme d'été Amgen Scholars](#), un programme de recherche d'été de premier cycle en sciences et biotechnologie organisé par des universités du monde entier. Cette bourse offrira à Ashtyn une occasion unique, à l'Université de Toronto, de mener des recherches aux côtés de certains des plus éminents scientifiques du pays.

Le **Master of Social Work / Maître en Services Sociaux** est accrédité pour 4 ans.

Gala du 50e anniversaire de l'**Association des Étudiantes et Étudiants Francophones (AEF)**, tenu à Science Nord, le samedi 2 mars 2024, députés/députés présents, plaque commémorative remise par France Gélinas au nom du gouvernement de l'Ontario, bonne participation, j'étais à ma disposition également pour vous transmettre mes félicitations.

Au début du mois de mars, l'équipe de **sauvetage minier de la Laurentienne** a participé au concours intercollégial d'intervention d'urgence minière 2024 à Squamish, en Colombie-Britannique. L'équipe a

remporté la troisième place au classement général de la compétition. Jordan Sutton, l'officier de briefing de l'équipe, a remporté la 1ère place dans la catégorie Commandement des incidents.

L'Université Laurentienne a accueilli la 34e édition des **Jeux miniers canadiens** 2024, du 7 au 10 mars, ici à Sudbury. Ce défi annuel rassemble des étudiants universitaires de partout au pays pour réseauter, travailler à la résolution réaliste de problèmes industriels et développer leurs compétences à travers une variété de défis.

L'équipe féminine de curling des Voyageurs a participé au championnat national USPORTS la semaine dernière à Fredericton. Les champions des Sports universitaires de l'Ontario ont réalisé une performance admirable tout au long des championnats et deux Voyageurs ont été nommés sur la deuxième équipe d'étoiles canadiennes (la première, Britney Malette et la deuxième, Mya Smith).

Tracy Fleury, une dirigeante de notre bureau des finances, est récemment devenue championne nationale de curling au sein de l'équipe Homan, qui a remporté le Tournoi des Cœurs Scotties 2024 en février. Tracy participe actuellement aux Championnats du monde de curling du 16 au 24 mars 2024 à Sydney, en Nouvelle-Écosse, et au 17 mars, elle était invaincue à 3-0.