

Rapport de la rectrice au Sénat

21 janvier 2025

Chers collègues du Sénat,

Je suis heureuse de vous accueillir à la nouvelle année civile et espère que vous avez tous passé des vacances agréables et reposantes. Je suis impatiente de voir tout ce que nous accomplirons ensemble au cours du trimestre d'hiver. Alors que mon rapport de décembre a récapitulé 2024, je profite de cette occasion pour jeter un regard sur 2025.

Budget

La préparation du budget de l'exercice 2025-2026 est l'une des premières priorités. Comme nous l'avons mentionné à la rencontre communautaire du 9 décembre, le secteur postsecondaire de l'Ontario traverse une période exigeante, car divers facteurs découlant de décisions politiques ont simultanément une incidence négative sur les résultats financiers des collèges et des universités. Dans ce contexte difficile, la Laurentienne se trouve dans une position relativement positive, grâce en grande partie aux décisions de restructuration prises au cours des dernières années.

Le processus budgétaire s'opérera au cours des prochains mois en mettant l'accent sur le réinvestissement responsable dans les secteurs prioritaires pour l'avenir. Nous sommes dans une bonne situation actuellement, mais, pour que cela perdure, nous devons continuer à faire preuve de conscience et de stratégie dans nos décisions. Puisque le contexte politique de l'enseignement postsecondaire ne s'améliorera probablement pas dans un avenir proche, nous devons maintenir une marge de manœuvre financière pour compenser les turbulences inattendues tout en reconstituant nos réserves.

Émergence de la procédure aux termes de la LACC

En 2025, l'Université Laurentienne émergera officiellement de la procédure aux termes de la LACC en menant à bien son plan d'arrangements. Pour ce faire, elle doit conclure d'ici la fin novembre la vente d'actifs immobiliers à Infrastructure Ontario. Nous les louerons ensuite, selon nos besoins. Les sommes provenant de ces ventes seront versées dans le fonds de distribution pour le remboursement des créanciers de l'Université.

Il s'agit d'un processus complexe auquel participent bon nombre d'intervenants et plusieurs étapes devront être franchies avant que nous soyons en mesure de faire des annonces publiques. Cependant, le processus est bien avancé et l'Université est convaincue que les ventes pourront être conclues avant la date limite en novembre. Nous ferons d'autres mises à jour dès que nous le pourrons.

Mise en œuvre du plan stratégique

La mise en œuvre du Plan stratégique de l'Université, y compris l'approbation et la mise en œuvre du Plan d'enseignement et du Plan stratégique de recherche, demeure une priorité. Une initiative stratégique sur laquelle je mets l'accent aujourd'hui est l'articulation de l'identité de la Laurentienne en tant qu'établissement bilingue et triculturel. Cette identité se manifeste de différentes façons, notamment dans les programmes et les activités d'enseignement que nous offrons en français, la prestation de services aux étudiants francophones, notre soutien des programmes et services autochtones et l'organisation d'événements spéciaux comme le Forum national sur la réconciliation.

Bien entendu, cette identité bilingue et triculturelle n'est pas une idée nouvelle. Au contraire, elle reflète notre contexte local et beaucoup d'entre nous la tiennent déjà pour acquise. Par contre, le Plan stratégique nous demande de réfléchir à ce que signifie pour nous, nos étudiants et nos activités, être bilingue et triculturel, et de l'exprimer publiquement.

Projet de FER

Le 4 novembre, la Laurentienne a annoncé le lancement d'un projet dans le cadre du Fonds pour l'efficacité et la responsabilisation (FER) du ministère des Collèges et Universités. Le projet, qui a reçu l'appui de Deloitte, vise à élargir notre planification et à poursuivre notre objectif de bâtir une université plus forte et résiliente, ainsi qu'à orienter le réinvestissement dans nos domaines prioritaires. La participation de l'UL au FER a été exigée par le ministère, comme ce fut le cas pour une vingtaine d'autres établissements postsecondaires choisis par le gouvernement provincial.

Selon les échéances du ministère, d'ici la fin janvier, Deloitte doit soumettre un rapport préliminaire qui comprend une liste de recommandations visant à générer de nouveaux revenus et à réinvestir dans les activités actuelles, ainsi qu'un modèle financier de ces recommandations. L'ébauche sera ensuite peaufinée afin de présenter le rapport final d'ici la fin mars, comme demandé.

L'ébauche sera présentée pour discussion au Sénat en février.

Félicitations

Voyage de consultation de SPAD

Les étudiants du programme d'administration des sports ont couronné leur parcours universitaire en réalisant un projet de consultation internationale pour Adidas, célèbre entreprise de vêtements de sport. Cette expérience de fin d'études s'inscrit dans l'engagement du programme à préparer les diplômés à la réussite mondiale en leur offrant des expériences d'apprentissage pratiques intégrées au travail et favorisant les liens avec l'industrie.

Partenariat d'architecture

Les étudiants à la maîtrise à l'École d'architecture McEwen travaillent sur un projet innovateur en collaboration avec Vie autonome Sudbury Manitoulin (VASM). Sous la direction du professeur Thomas Strickland, Ph.D., ils conçoivent un immeuble résidentiel entièrement

accessible en fonction des besoins particuliers des clients de VASM tout en tenant compte des sept principes de la conception universelle.

Utilisation responsable de l'IA

Le Comité spécial du Sénat sur l'IA générative invite tous les membres du corps professoral et du personnel à un webinaire Zoom à ce sujet présenté par Erin Aspenlieder, vice-présidente associée à la qualité de l'enseignement et à l'innovation pédagogique au Collège Sheridan. Sa communication, intitulée « *Responsible Use of Generative AI in the University Environment* », aura lieu le 27 janvier, de 12 h 30 à 14 h.

Elle examinera la manière dont l'IA générative est utilisée dans l'enseignement supérieur, en s'appuyant sur une expérience directe à orienter la mise en œuvre de l'IA à l'Université McMaster. La séance explorera les applications actuelles dans l'enseignement, la recherche et les fonctions administratives, tout en abordant les principales considérations éthiques et les risques. La séance couvrira à la fois les capacités et les limites des outils d'IA dans le cadre universitaire, ainsi que les stratégies pour une adoption responsable.

Je tiens à remercier le comité de son travail de planification de cet événement opportun et j'encourage toutes les personnes qui le peuvent à y participer.

Renouer avec les anciens, donateurs et amis de la Laurentienne

Afin de favoriser la réalisation des objectifs stratégiques de l'Université, j'ai continué à rencontrer des anciens, donateurs et amis pour leur faire part de nos activités et de nos nouvelles. Depuis la dernière réunion, je tiens à souligner les rencontres suivantes :

- Paul Genest, premier vice-président de Power Corporation du Canada. L'entreprise a ses racines à Sudbury et son président adjoint actuel est André Desmarais, dont la famille a donné son nom à la bibliothèque Laurentienne.
- J. Paul Rollinson, président de Kinross Gold (l'une des plus importantes sociétés minières au Canada) et diplômé de l'Université Laurentienne. Kinross est également le commanditaire en titre du Défi d'or Goodman de l'UL.
- J'ai assisté à la cérémonie annuelle d'intronisation au Temple de la renommée du secteur minier canadien, où j'ai rencontré bon nombre de cadres supérieurs du secteur minier. Parmi les quatre personnes intronisées cette année, trois ont un lien avec Sudbury.

Mise à jour de la vice-rectrice à la recherche

En amorçant cette nouvelle année, je souhaite au corps professoral, au personnel et à la population étudiante du succès dans leurs projets de recherche et d'érudition en 2025. La recherche joue un rôle essentiel dans le développement des talents, l'avancement des connaissances et la résolution de certains des défis les plus pressants auxquels la société est confrontée. Sudbury et l'Université Laurentienne ont déjà ouvert la voie à la restauration environnementale des terres et des eaux (Protocole de Sudbury) et notre corps professoral, notre personnel, notre population étudiante, l'industrie, le gouvernement, la communauté et

nos partenaires autochtones sont bien placés pour redevenir des chefs de file dans la lutte contre le changement climatique et l'adaptation au climat grâce à des solutions environnementales, tout en mettant au point des méthodes innovatrices d'extraction et de récupération des minéraux essentiels à la transition énergétique mondiale. Nous comptons également parmi nous des leaders qui, grâce à leurs travaux, sont à l'avant-garde des questions de bien-être social, de santé mentale et de toxicomanie, ainsi que de logement. De plus, la Laurentienne a une occasion inégalée de s'associer aux communautés autochtones pour faire avancer la recherche par, pour et avec les communautés autochtones en tant que gestionnaire de documents du traité Robinson Huron.

Au début de cette année, nous achèverons le Plan stratégique de recherche qui présente une vision et une voie pour les cinq prochaines années. La création de connaissances, la découverte et l'innovation seront nécessaires, sous la direction du corps professoral, du personnel et de la population étudiante de la Bibliothèque et de toutes les facultés. La Laurentienne a une fière histoire de recherche et d'érudition qui a fait une différence sur la scène locale, nationale et mondiale, et j'ai hâte de continuer à célébrer l'excellence de votre recherche au cours de l'année à venir.

Nouvelles touchant la Semaine de la recherche

On rappelle aux membres du Sénat que les activités de la Semaine de la recherche auront lieu du 24 au 28 février 2025. Le corps professoral, le personnel et la population étudiante auront l'occasion de participer à de nombreuses activités, dont des exposés sur la recherche, des séances de présentation d'affiches, le symposium d'études supérieures, le concours 3MT, GradFlix et le Défi innovation des Voyageurs.

Les étudiants peuvent écrire à graduatestudies@laurentian.ca pour obtenir des renseignements sur la façon de participer au Symposium de recherche des étudiants aux cycles supérieurs, qui aura lieu les 26 et 27 février, et à GradFlix, prévu pour le 27 février.

Les membres du corps professoral, de la population étudiante et du personnel de recherche et les boursiers postdoctoraux sont invités à exprimer leur intérêt à présenter une affiche pendant la Semaine de la recherche en remplissant [ce formulaire Google](#). La date limite pour la réception des déclarations d'intérêt est le 27 janvier, à 16 h 30.

Nous continuons à accepter les candidatures de membres du corps professoral, du personnel et de la population étudiante voulant présenter une affiche de recherche ou participer au Défi innovation des Voyageurs. Les équipes de professeurs et d'étudiants souhaitant participer à ce dernier doivent soumettre le [formulaire de demande Google](#) dûment rempli au plus tard le **7 février 2025**.

En outre, l'Université Laurentienne s'alliera à Science Nord pour une projection spéciale de *Planting Hope*, le 25 février, en soirée, à Terre dynamique. Vous recevrez bientôt de plus amples renseignements ainsi que le calendrier complet des activités de la Semaine de la recherche. Inscrivez alors ces dates à votre agenda.

Possibilités internes de financement de recherche

Le *Fonds pour les nouvelles initiatives de recherche* soutient les projets explorant les questions ou domaines des sciences sociales et des humanités en octroyant des fonds de démarrage pour développer davantage un projet et soumettre une demande de subvention au Conseil de recherches en sciences humaines. De plus, le *Fonds pour les activités et initiatives de mobilisation des connaissances* a comme objectif d'accroître la portée et l'incidence de la recherche menée dans les sciences humaines et sociales à l'Université Laurentienne. La date limite pour demander ces subventions, qui peuvent s'élever à jusqu'à 7 000 \$, est le 30 janvier 2025, à 16 h 30. Un complément d'information sur le processus de demande figure à <https://laurentienne.ca/recherche>.