



Rapport du recteur à l'assemblée du Sénat de janvier 2020

Bonne année

En entamant cette nouvelle décennie, je suis emballé par la place que pourrait occuper l'Université Laurentienne et tout ce que nous pourrions accomplir ensemble d'ici 2030. Ce que j'ai appris et confirmé au cours des six derniers mois, c'est que la Laurentienne est un endroit exceptionnel, avec des gens déterminés et dévoués et une population étudiante qui participe merveilleusement. D'ailleurs, la grande fierté et l'espoir portés sur l'Université résonnent non seulement à l'interne, mais aussi dans notre communauté, dans le nord de l'Ontario et parmi les étudiants éventuels et diplômés partout dans le monde.

Je tiens à souligner, en ce début d'année, la réponse largement positive à la question de mettre en valeur ou non dans nos communications externes et notre stratégie de marque, le fait que nous sommes devenus une université complète à vocation de recherche. La majorité des gens avec qui je me suis entretenu dans la communauté semblent d'accord que les efforts collectifs au cours des 10 à 15 dernières années ont véritablement entraîné une transition de l'établissement et le temps est venu de nous déclarer au monde et de récolter les fruits de ce travail ardu. Puisque nous commençons une nouvelle décennie, le moment est propice de faire cette déclaration et de nous propulser vers l'avant afin de réaliser notre plein potentiel. J'ai hâte de collaborer avec le Sénat et les membres de la communauté pour faire évoluer ce dialogue.

Il va sans dire que l'Université a encore des défis à relever, avec le gel des droits de scolarité pour une autre année et le besoin de combler l'écart de 10 % marqué par la réduction des droits, ce qui représente une perte de 7 000 000 \$ comparativement au plan financier 2020-2021. Même si les tendances d'inscription sont positives cette année malgré les changements démographiques, et que notre budget pour 2019-2020 continue de prévoir un léger déficit, il y a encore d'importantes économies à cibler dans le budget de 2020-2021. Les discussions budgétaires se poursuivent et je m'engage à assurer une conversation transparente avec la communauté en mars, moment de finaliser les plans budgétaires afin de progresser vers un budget équilibré en 2020-2021.

Si les tendances d'inscriptions et les niveaux de financement provincial se poursuivent, nous serons mieux placés à fixer des objectifs vers la viabilité, qui nous permettra d'envisager une décennie de programmes et de résultats renforcés, faisant en sorte que nous attirerons plus d'étudiants et rehausserons leur expérience et leur réussite, tout en collaborant afin de favoriser une culture universitaire vibrante qui crée une expérience bien enrichissante de travail et d'études à la Laurentienne. Nous avons une incidence sur la vie des gens et les communautés en travaillant pour établir une université reconnue au plan mondial et engendrons d'importantes répercussions sur les plans national et régional, tout en faisant preuve de leadership dans le développement du Nord.

Mise à jour – Inscriptions officielles de l’automne 2019

ETP			Analyse d’une année à l’autre - Inscriptions officielles		Δ D’une année à l’autre	Δ % diff	Objectifs budgétaires 2019-02-28	Inscriptions officielles - automne 2019 2019-11-01	Δ Budget	Δ % diff
			2018-11-01	2019-11-01						
Étudiants canadiens	Premier cycle	Nouveaux	1,756.1	1,694.7	-61.4	-3.5%	1,607.3	1,694.7	87.4	5.4%
		Poursuivant les études	4,062.0	4,074.9	12.9	0.3%	4,075.7	4,074.9	-0.8	0.0%
		Total	5,818.0	5,769.6	-48.4	-0.8%	5,683.0	5,769.6	86.6	1.5%
	Cycles supérieurs	Nouveaux	198.0	186.5	-11.5	-5.8%	195.9	186.5	-9.4	-4.8%
		Poursuivant les études	371.8	403.9	32.1	8.6%	406.0	403.9	-2.1	-0.5%
		Total	569.8	590.4	20.6	3.6%	601.9	590.4	-11.5	-1.9%
	Total	6,387.8	6,360.0	-27.8	-0.4%	6,284.9	6,360.0	75.1	1.2%	
Étudiants Internationaux	Premier cycle	Nouveaux	118.1	96.6	-21.5	-18.2%	124.1	96.6	-27.5	-22.2%
		Poursuivant les études	149.4	216.4	67.0	44.8%	193.9	216.4	22.5	11.6%
		Total	267.5	313.0	45.5	17.0%	318.0	313.0	-5.0	-1.6%
	Cycles supérieurs	Nouveaux	28.0	48.3	20.3	72.5%	32.3	48.3	16.0	49.5%
		Poursuivant les études	74.3	112.2	37.9	51.0%	73.0	112.2	39.2	53.7%
		Total	102.3	160.5	58.2	56.9%	105.3	160.5	55.2	52.5%
	Total	369.8	473.5	103.7	28.0%	423.3	473.5	50.2	11.9%	
Total global		6,757.6	6,833.6	76.0	1.1%	6,708.2	6,833.6	125.4	1.9%	

Les inscriptions à l’automne se sont maintenues depuis les chiffres notés après le premier jour de cours. Somme toute, nous comptons 125 ETP de plus que prévu dans le budget et 76 ETP de plus que les inscriptions officielles d’ETP en 2018. Ce résultat positif est attribuable au dévouement et au travail ardu du personnel et du corps professoral qui s’engagent à appuyer la population étudiante. Vous avez tous raison d’en être fiers.

Le tableau ci-dessus présente des renseignements plus détaillés. Les inscriptions d’étudiants internationaux aux cycles supérieurs dépassent les prévisions budgétaires de 2019-2020 et augmentent d’année en année. Les inscriptions d’étudiants internationaux au premier cycle et d’étudiants canadiens aux cycles supérieurs sont plus nombreuses que l’an dernier, mais légèrement inférieures aux prévisions budgétaires. De plus, les inscriptions d’étudiants canadiens au premier cycle sont moindres qu’à l’automne 2018, mais dépassent les prévisions budgétaires de 2019-2020. Les chiffres relatifs aux inscriptions d’hiver seront diffusés prochainement.

Consultations imminentes touchant l’EMS3

L’Équipe de direction s’engage à faire preuve de collégialité en élaborant le plan, pour lequel nous effectuerons des consultations en adoptant une approche multisectorielle. Le vice-recteur demandera au COPA de commenter l’ébauche et consultera chacun des conseils de faculté en janvier. En outre, afin de permettre une participation communautaire qui inclut les établissements fédérés et affiliés, il y aura deux séances ouvertes de consultation communautaire les 27 et

29 janvier. La version évoluée de l'ébauche de l'EMS3 figurera à l'ordre du jour de l'assemblée de février du Sénat.

Il est important de souligner que l'Équipe de direction a collaboré étroitement avec le ministère des Collèges et Universités tout au long du processus et a eu une réunion avec le sous-ministre la semaine dernière. Nous nous réjouissons à la perspective de finaliser une EMS qui s'aligne sur notre Plan stratégique et nous assure une place optimale pour réussir dans le nouvel environnement de financement fondé sur le rendement.

Félicitations

Il semble que les gens ont bien profité du congé des Fêtes. En outre, il y a eu peu de temps entre les assemblées de décembre et de janvier du Sénat, et c'est pourquoi nous avons reçu moins de mentions de félicitations que d'habitude. Néanmoins, nous tenons à souligner et à célébrer les réussites des collègues ci-dessous.

- Récemment, la Faculté de gestion a soumis le rapport de partage d'information sur les progrès (SIP) au secrétariat des Principes pour l'enseignement de la gestion (PRME), initiative du Pacte mondial des Nations Unies. Le rapport est affiché pour le public sur notre [page PRME](#). La Laurentienne figure maintenant dans la liste de signataires avancés, qui ont le droit à de nombreux avantages et de possibilités de leadership dans le cadre de l'initiative, notamment l'utilisation du logo PRME, la participation à la plateforme de mobilisation étudiante ODD, l'accueil de réunions régionales et la possibilité d'être mis en valeur dans les communications de PRME.
- Je tiens à remercier les bénévoles de la Laurentienne et de l'Université de Sudbury qui ont organisé un repas des Fêtes à l'intention de quelque 60 étudiants étrangers qui sont restés à Sudbury pendant le congé. Je souligne particulièrement les contributions de Gisèle Raymond (Université de Sudbury) et d'Erika Kadar (Transitions et mobilisation), qui ont dirigé l'activité, et de Pierre Brideau, d'Amelia Bow, de Jennifer Bow, de Gennady Chitov, des Résidences et des nombreux membres de la parenté qui ont appuyé les étudiants étrangers et participé aux célébrations.
- Notre programme de rayonnement communautaire, Super jeunes leaders, qui visite les écoles et favorise le leadership, l'estime de soi et l'éradication de l'intimidation dans le cadre d'activité physique est offert dans une vingtaine d'écoles élémentaires anglaises et françaises et a été honoré pour ses travaux par NEORA (North Eastern Ontario Recreation Association).
- Lors du Forum mondial pour la viabilité des entreprises 2019, à Taiwan, le doyen de la Faculté de gestion, M. Michel Delorme, a prononcé le discours liminaire « *Creating Positive Impacts on Sustainability: a Shared Responsibility between Academics and Practitioners* ».

- Félicitations à la coordonnatrice des communications et des activités spéciales au Centre d'excellence universitaire, Mme Jennifer Kaltiainen, qui a reçu à l'automne, à Montréal, l'agrément de conceptrice d'activités et a été reconnue dans le numéro de décembre du magazine *Ignite*.
- Mme Rana Haq, de la Faculté de gestion, a obtenu un doctorat en philosophie de l'Université de Bradford, au Royaume-Uni, pour lequel elle a soutenu en personne, le 16 août 2019, la thèse « *Managing workforce diversity in Canada* ».
- En décembre, la Faculté de gestion a tenu la cérémonie de remise de prix pour les projets d'entreprise.
 - 1^{re} place : Prix commémoratif Justin Arnold de première place (3 000 \$) décerné par Mme Marissa Arnold (la sœur de Justin) pour la « Res Box », boîte de provisions pour l'aménagement en résidence, créée par les étudiants Mitch Churchill, Bailey Isenor, Benjamin MacKenzie, Sahir Nagi, Henry Njemanze, Cameron Perdue et Guneet Singh Sahni.
 - 2^e place : Prix Desjardins en administration des affaires (1 500 \$) décerné par Mme Josée Préseault, directrice du développement commercial à Desjardins pour « Covr », pellicule obscurcissant de fenêtre du marché secondaire à contrôle numérique créée par les étudiants El-Hajj, Malek, Adelchi Fenos, Zackary Ireland, William Lindner et Sydney Medina.
 - 3^e place : Prix Desjardins en administration des affaires (500 \$) décerné par le doyen de la Faculté de gestion, M. Michel Delorme, pour « Kiddo Box », boîte à abonnement mensuel remplie de vêtements et de jouets pour enfants, créée par les étudiants Curtis Carpino, Sierra Charbonneau, Caitlyn Cross et Gabriella Modesto.
- M. Kobana Abukari, Ph.D., a publié récemment l'article suivant avec des collègues de l'externe : Otchere, I. et Abukari, K. Are Super Stock Exchange Mergers Motivated by Efficiency or Market Power Gains? *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*, (ABDC list, cat. A).
- M. Luckner Zéphyr, Ph.D., a aussi publié un article avec des collègues de l'externe, à savoir : Morillo, J.L., Zéphyr, L., Pérez, J.F., Anderson, C.L. et Cadena, Á., 2020. Risk-averse stochastic dual dynamic programming approach for the operation of a hydro-dominated power system in the presence of wind uncertainty. *International Journal of Electrical Power & Energy Systems*, 115, p.105469.
- M. Mohamed Dia a participé à la première édition des Journées de recherche sur l'inclusion financière organisées par le CESAG de Dakar, les 20 et 21 novembre 2019. Titre de sa présentation : Les méthodes quantitatives de recherche en sciences de gestion et économie appliquée : méthode DEA et ses applications.

- M. Abdelouahid Assaidi, Ph.D., a présenté un article au congrès de l'Asia-Pacific Management Accounting Association (APMAA), en Doha, à Qatar. L'article co-rédigé par M. Abukari est intitulé « *Corporate Sustainability and Firm Financial Performance in Canada* ».
- Le Centre de recherche sur les sciences du fonctionnement et de la décision (CRSFD) a organisé son premier colloque de recherche, qui a initié les participants à l'analyse d'enveloppement des données (AED) et à cinq applications, notamment dans les domaines de détail, des mines, des finances, de la foresterie et des banques. Les participants ont eu de vastes discussions des recherches dans le domaine et des applications possibles. Les personnes suivantes étaient conférenciers : Mohamed Dia, Matthias Takouda, Amirmohsen Golmohammadi, Abdelouahid Assaidi et Shashi Shahi.