

Rapport de la rectrice à l'assemblée du Sénat du 13 février 2024

Le dernier mois a été un véritable tourbillon, et apparemment, je ne suis pas la seule à l'avoir ressenti. Grâce au travail acharné et concentré de nombreuses personnes, y compris nombre d'entre elles qui sont présentes aujourd'hui, les progrès sur des points majeurs comme la transformation, la planification stratégique, la planification budgétaire et le recrutement/inscriptions pour le semestre d'automne 2024 ont été très encourageants. Mes sincères remerciements à toutes les personnes qui rendent cela possible. Et sur une autre note positive : les heures de clarté s'allongent.

Transformation opérationnelle

Le ministère des Collèges et Universités a approuvé [notre Plan de transformation, comme annoncé précédemment](#). Le mois dernier, j'ai signalé que le système de [planification des ressources d'entreprise \(PRE\)](#) était sur le point d'être soumis à l'approbation du Conseil. Quatre groupes de travail ont été formés (Technologie de l'information, Services financiers, Ressources humaines et Services des inscriptions et des affaires étudiantes) et collaboreront avec les responsables chargés d'effectuer le travail détaillé touchant la transformation. En outre, il faudra embaucher ou détacher une personne au bureau afin de gérer l'ensemble de ce projet, dans les rôles quotidiens, par exemple directeur de projet, etc. Nous espérons fournir de plus amples renseignements à ce sujet le mois prochain.

Planification stratégique

Comme vous le savez, le Plan stratégique est soumis aujourd'hui à l'approbation du Sénat et sera présenté à l'approbation de l'ensemble du Conseil le vendredi 16 février. C'est le point culminant d'un vaste éventail de consultations aux fins de discussion et de révision. Selon StrategyCorp, qui a soutenu ce processus, plus de 2 500 membres de la communauté ont apporté leur contribution dans le cadre de différents canaux d'engagement, de juillet à décembre 2003, avec 20 entretiens individuels, 15 groupes de discussion, 20 entretiens de groupe, quatre séances sans rendez-vous et trois enquêtes.

Toutes les universités ont des plans stratégiques, généralement pour une période de cinq ans, et leur développement est souvent routinier, mais ce n'est certainement pas le cas cette fois-ci pour la Laurentienne, car ce plan représente une occasion unique de façonner l'avenir de l'Université en matière de transformation et de renouveau. Le Plan n'est bien sûr pas destiné à rester sur une étagère, et la version de ce diaporama montre certaines des responsabilités pour le faire avancer et rendre compte des progrès, en donnant des objectifs initiaux pour la première ou les deux premières années. Le simple fait de les lancer est souvent où les plans stratégiques des universités échouent. Suivront également les plans d'enseignement et de recherche plus détaillés. Mme Brouwer et Mme Eger dirigeront respectivement ceux-ci selon les processus normaux suivis à l'Université Laurentienne. Le comité directeur du Plan d'enseignement a été sélectionné et commence à se réunir, et la planification de la recherche commencera également sous peu, le processus figurant à l'ordre du jour d'aujourd'hui. Je vous invite à participer autant que possible aux discussions entourant les plans d'enseignement et de recherche, car ils donnent vie à de nombreux aspects de la planification stratégique globale, en particulier dans les domaines qui relèvent de la plus grande responsabilité du Sénat.

Une fois que le Plan stratégique et le Plan de transformation opérationnelle seront approuvés (ce qui a déjà été fait pour ce dernier), la Laurentienne aura franchi deux jalons majeurs.

Conseil des gouverneurs

Comme c'est devenu une habitude, le Conseil tiendra une séance de formation le jeudi 15 février en après-midi. Le premier sujet est un aperçu des détails du processus d'approvisionnement dans le

secteur parapublic, qui semblait opportun compte tenu du début du processus de transformation. Le deuxième sujet concerne l'évolution rapide de la situation concernant les visas des étudiants étrangers. L'assemblée ordinaire du Conseil aura lieu le vendredi 16 février en matinée. Le premier sujet à l'ordre du jour est une présentation de Mme Shirley Cheechoo du Weengushk Film Institute, qui entretient des relations avec la Laurentienne. La politique de neutralité institutionnelle, adoptée par le Conseil en décembre, continue de recevoir des commentaires favorables de la part d'autres universités, ainsi que du National Post, dans l'article de journal que j'ai vu à ce sujet : [Laurentian University's commendable defence of educational neutrality | National Post](#).

Inscriptions à l'automne 2024

En plus des [nouvelles partagées](#) avec la communauté universitaire le mois dernier, qui soulignaient une augmentation de +5,9 % du nombre de demandes d'élèves des écoles secondaires de l'Ontario, les tendances des inscriptions à l'automne 2024 continuent de susciter l'optimisme. Depuis la dernière mise à jour, nous avons reçu encore plus de signes indiquant qu'un nombre croissant de candidats s'intéressent à la Laurentienne.

Au 29 janvier 2024 :

- Demandes des élèves des écoles secondaires de l'Ontario pour les programmes de premier cycle
 - en hausse de 7 % (+218 candidatures) - avec une légère augmentation pour les programmes d'études sur le campus et une augmentation plus importante pour les programmes d'études en ligne;
- Demandes de candidats canadiens pour les programmes de premier cycle (transfert, non direct)
 - en hausse de 28% (+195 demandes);
- Demandes d'étudiants canadiens pour la formation des enseignants
 - en baisse de 17% (-19 demandes);
- Demandes d'étudiants canadiens pour les programmes d'études supérieures
 - en hausse de 30% (+90 demandes);
- Demandes d'étudiants étrangers pour les programmes de premier cycle
 - en hausse de +72% (+1 157 demandes);
- Demandes d'étudiants étrangers pour les programmes d'études supérieures
 - en hausse de +88% (+918 demandes).

Cette croissance dans presque tous les aspects est très encourageante pour l'Université, à l'instar de l'augmentation du nombre de candidatures de premier choix, et nous ferons tout notre possible pour continuer de susciter l'intérêt pour la Laurentienne.

Étudiants étrangers

En ce qui concerne les inscriptions futures d'étudiants étrangers, nous avons bien hâte de voir comment la province attribuera les places désormais limitées à ces étudiants. Jusqu'à ce que ces détails soient clairs, nous ne sommes pas en mesure d'estimer l'incidence que cela aura sur la Laurentienne. Nous sommes impatients de travailler avec les gouvernements fédéral et provincial à mesure que ces politiques seront mises en œuvre. Il importe de souligner que la Laurentienne accueille un plus grand pourcentage d'étudiants étrangers aux cycles supérieurs et n'est pas directement affectée par ces changements, bien que la confusion qui règne à l'échelle mondiale quant à l'octroi ou non des visas étudiants au Canada soit déjà préjudiciable à ces chiffres dans l'ensemble du système ontarien. L'an dernier, la Laurentienne a atteint la moyenne provinciale de 17 % d'étudiants étrangers pour l'ensemble de sa population étudiante.

Recrutement des cadres administratifs supérieurs

Le recrutement au poste de vice-recteur principal ou de vice-rectrice principale aux études se poursuit. Le recrutement d'un nouveau secrétaire associé de l'Université redémarrera sous peu. La nomination du bibliothécaire en chef de l'Université fera l'objet d'une séance à huis clos d'aujourd'hui. Mme Brouwer préside le recrutement aux postes de doyen ou de doyenne de la Faculté d'éducation et de santé, de doyen ou de doyenne de la Faculté de gestion ainsi qu'au poste de vice-recteur associé ou de vice-rectrice associée aux Affaires étudiantes, qui soutiendra les objectifs du Plan de transformation et du Plan stratégique en ce qui concerne l'amélioration des services aux étudiants. La vice-rectrice Lafontaine continue de diriger les efforts en vue de recruter un nouveau VRA ou une nouvelle VRA aux Services financiers dans un marché très difficile.

Processus budgétaire

Nous avons eu un forum de planification budgétaire hier (12 février), avec des présentations des projections financières sur cinq ans, des demandes budgétaires des budgets d'enseignement et centraux et des demandes budgétaires consolidées. Les prochaines étapes consisteront à peaufiner ces budgets, à examiner les détails, à prendre des décisions, etc. avant qu'ils ne soient soumis au Comité des finances et des biens immobiliers le 15 avril en vue de l'approbation du Conseil le 26 avril.

Nouvelles sur le financement

Il n'y a toujours pas d'annonce provinciale concernant les subventions ou les frais pour 2024-2025, ni aucune autre recommandation du Groupe d'experts qui a soumis un rapport l'automne dernier. Nous avons reçu un avis du ministère indiquant que nous pourrions utiliser les montants sous-utilisés du [Programme de renouvellement des installations](#) lors des exercices 2024-2025, 2025-2026 et 2026-2027 (en plus des allocations normales de ces années). Nous avons également récemment reçu des nouvelles positives de la province concernant un financement spécial pour les initiatives autochtones. La Direction de l'enseignement autochtone nous a accordé 2 000 000 \$ sur trois ans (2023-2026) pour appuyer diverses initiatives à l'intention des étudiants autochtones, à savoir les services de soutien et de consultation et les événements culturels. Les fonds seront ainsi garantis pour trois ans, au lieu des renouvellements annuels précédents.

Événements

Depuis 1992, des membres de la communauté de la Laurentienne participent au parlement modèle organisé au Parlement du Canada, à Ottawa. Cette année, c'est seulement la cinquième fois que l'événement a été organisé par des diplômés de la Laurentienne, et le premier événement hybride étudiants/diplômés. Le 27 janvier, un groupe de plus d'une centaine d'étudiants, de diplômés et de bienfaiteurs a poursuivi la tradition en débattant de leurs projets de loi dans la salle du Sénat, à Ottawa, suivi d'un banquet en soirée et d'un petit-déjeuner des organisateurs le lendemain matin.

L'Édition des minerais critiques du Défi d'or Goodman, un concours de cas d'investissement minier réaliste, s'est déroulée du 31 janvier au 2 février à la Laurentienne, et comprenait pour la première fois une équipe du Royaume-Uni. Des équipes d'étudiants universitaires de premier cycle agissaient à titre de sociétés de financement lors de ce concours annuel unique. L'événement était organisé par l'École des mines Goodman. Félicitations à l'équipe organisatrice de Goodman qui a rendu cet événement unique encore une fois possible.

Février est le mois de l'histoire des Noirs et de nombreux événements ont eu lieu sur le campus et au sein de la communauté. Il y a eu un gala le 3 février au Salon des métallos, où l'Association des étudiants africains et caribéens de l'UL (AEACUL) était bien représentée. La Journée des entrepreneurs noirs a eu lieu le 7 février, le vendredi au cinéma aura lieu le 23 février et enfin une vitrine culturelle se tiendra le 29 février.

L'équipe des Affaires étudiantes autochtones a organisé plusieurs événements pour souligner la Journée de sensibilisation touchant la robe rouge, à partir de demain, le 14 février, avec des événements également les 15 et 16. Parmi les conférencières qui prendront la parole au cours de la semaine, il faut souligner Mmes Vanessa Brousseau, Angela Sterritt et Shirley Cheechoo. Rendez-vous au Centre autochtone de partage et d'apprentissage pour en apprendre davantage.

Félicitations

L'équipe féminine de curling des Voyageurs de la Laurentienne a récemment accompli un exploit pour la troisième fois seulement dans l'histoire de la Laurentienne en devenant championne des Sports universitaires de l'Ontario (SUO). L'équipe et les entraîneurs participeront maintenant aux championnats nationaux d'USPORTS qui se tiendra à Fredericton en mars.

Le 15 janvier, Gabrielle Pellerin est entrée en fonction à titre de conseillère juridique au Bureau des affaires juridiques de l'Université Laurentienne. Gabrielle est Mohawk Haudenosaunee de Kahnawá:ke et parle couramment le français et l'anglais. Elle connaît bien la Laurentienne, où elle a obtenu un baccalauréat spécialisé avec spécialisation en études autochtones.

Félicitations à Sara Z. MacDonald (École des arts libéraux, d'histoire et vice-doyenne de la Faculté des arts) qui a récemment remporté un prix prestigieux de la Société historique de l'Ontario pour le livre intitulé *University Women: A History of Women and Higher Education in Canada*. Fondée en 1888, la Société historique de l'Ontario est un organisme à but non lucratif et de bienfaisance enregistré qui se consacre à la préservation et à la célébration de l'histoire de l'Ontario pour les personnes de tous âges et de toutes origines culturelles.

Félicitations également au membre du Sénat Dan Scott, qui a été reconnu par le Conseil des bibliothèques universitaires de l'Ontario comme l'un des lauréats de son prix pour contribution exceptionnelle.

La Journée de la santé mentale « Bell Cause pour la cause » a été soulignée sur le campus le 24 janvier, avec plusieurs conférenciers, dont James Jefferson, Ted Nolan et Viviane Forest. Félicitations aux organisateurs de cet événement très réussi.