



Rapport de la rectrice au Sénat - Décembre 2024

Aanii, bonjour, hello,

Puisque c'est la période d'examens à la Laurentienne et que le congé des Fêtes approche, je tiens à prendre un moment pour réfléchir aux réalisations importantes que nous avons tous rendues possibles en 2024.

En plus de mes mises à jour habituelles, vous trouverez dans ce rapport des nouvelles du vice-recteur principal aux études, Malcolm M. Campbell, Ph.D., et de la vice-rectrice à la recherche, Tammy Eger, Ph.D.

Rétrospective 2024

Nous avons tous beaucoup de raisons d'être fiers de cette dernière année. Grâce à nos efforts collectifs, nous avons accompli de nombreuses choses, dont voici quelques points saillants :

- Le lancement du Plan stratégique au printemps dernier et les premiers mois de sa mise en œuvre
- La mise en œuvre continue du Plan de transformation, y compris l'embauche de notre responsable de la transformation
- Des progrès importants réalisés dans la mise en œuvre des recommandations de la vérificatrice générale de l'Ontario, dont de nombreuses sont en cours ou complètes
- L'attrait accru de l'UL auprès d'étudiants potentiels, avec une plus grande demande des élèves du secondaire et des étudiants étrangers aux cycles supérieurs
- Des [progrès en matière d'embauche](#), avec de nombreux postes clés pourvus tant au niveau du corps professoral que du personnel
- Les étudiants ont bénéficié d'expériences nationales et internationales de grande qualité dans les [domaines de l'architecture](#), de [l'administration des sports](#), de [l'informatique](#), de [des sciences infirmières](#), et [des arts](#), pour ne citer que quelques exemples parmi tant d'autres
- La remise des plus récents doctorats honorifiques à l'honorable Michelle O'Bonsawin, Catharine Farrow, Dan Andreae, Jason F. McLennan et Tom Blake
- Le rétablissement de liens avec une cinquantaine de partenaires francophones, notamment des groupes universitaires, gouvernementaux et communautaires (p. ex., l'Assemblée de la francophonie de l'Ontario, l'Association des universités et collèges de la francophonie canadienne)
- L'accueil du Forum national sur la réconciliation d'Universités Canada, auquel ont participé des délégués de partout au pays
- La réception de divers investissements de la part des trois conseils, du secteur privé et de donateurs :



- [Des chercheurs de la Laurentienne bénéficient d'un financement de 2.2 millions de dollars](#)
- [Pleins feux sur la recherche](#)
- [L'Université Laurentienne reçoit un financement de la province pour améliorer l'enseignement des STIM](#)
- [La Laurentienne reçoit un don pour l'installation d'un nouveau plancher de calibre mondial au Gymnase Ben-Avery](#)
- [Le CRSNG octroie à deux chercheurs de Sudbury 1.1 M\\$ pour faire avancer des projets à teneur minière](#)
- [Entente quinquennale de financement conclue entre Vale Base Metals et l'Université Laurentienne](#)
- L'octroi de plusieurs bourses de recherche et de prix de service et d'excellence en recherche
 - [Trois professeurs de la Laurentienne sont lauréats d'une bourse de recherche](#)
 - [Deux membres du corps professoral reçoivent des Bourses d'innovation Atkins](#)
 - Deux professeurs sont lauréats du [Prix d'excellence en recherche](#) de l'UL
 - [De nouveaux prix soulignant le service exceptionnel à la communauté de recherche](#) sont décernés à des membres du corps professoral, du personnel et de la population étudiante

Dans un an, je sais que je pourrai en écrire encore sur de nombreuses autres réalisations, y compris et surtout l'achèvement et le dégageant de la procédure aux termes de la LACC.

Félicitations

16 jours d'action sociale

Le 25 novembre est la Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes, déclarée par les Nations Unies. C'est aussi le premier des 16 jours d'action sociale qui comprend le 6 décembre, marquant cette année le 35^e anniversaire de la tuerie à l'École polytechnique. Je tiens à remercier les personnes qui ont organisé les activités ainsi que celles qui y ont participé avec nous, entre autres, au lever du drapeau le 25 novembre et à la veille du 6 décembre.

Journée internationale de la culture

Le 22 novembre, il y a eu un spectacle visuel et sonore des plus dynamiques dans l'Atrium Parker pour célébrer la riche diversité de notre communauté. Je remercie les personnes qui ont organisé l'activité ainsi que celles qui y ont apporté une contribution.

Semaine du salon virtuel des carrières

Au début du mois de novembre, notre campus a participé virtuellement à une semaine remplie d'activités et de possibilités de nouer des liens avec des employeurs éventuels, d'explorer des parcours professionnels et de développer des compétences précieuses. Merci aux personnes qui ont rendu possible cet événement.



Plan stratégique

Je tiens à vous rappeler que nous continuons à recueillir les commentaires sur les indicateurs clés de rendement (ICR) touchant le Plan stratégique 2024-2029. La consultation sur les ICR possibles se déroulera jusqu'au 13 janvier 2025. [Les ICR possibles et le sondage peuvent être consultés ici.](#)

Transformation

La mise en œuvre du Plan de transformation de la Laurentienne progresse déjà; certaines améliorations ont été signalées sur le campus et de solides bases ont été posées pour les futurs progrès. La mise en œuvre a été amorcée l'automne dernier et de nombreux aspects du plan ont avancé au cours des derniers mois. Dans une communication à la communauté de l'UL à la fin novembre, des nouvelles ont été données pour chaque volet de travail. Je tiens à remercier toutes les personnes qui y ont contribué et celles qui continuent de faire avancer les activités de transformation.

Rassemblement des Fêtes

Alors que nous réfléchissons à la dernière année, j'ai hâte de retrouver le plus grand nombre possible d'entre vous à notre rassemblement annuel des Fêtes, le 13 décembre. Il s'agit de l'occasion de nouer des liens avec des collègues et de célébrer en communauté nos nombreux accomplissements de l'année écoulée.

En terminant, alors que l'année touche à sa fin, je vous souhaite de bonnes vacances. J'espère que vous vous reposerez, passerez de bons moments avec votre famille et vos amis et reviendrez rafraîchis et revigorés pour la nouvelle année.

Cordialement,

Lynn Wells, Ph.D.
Rectrice et vice-chancelière

Mise à jour du vice-recteur principal aux études

Il semble que ce n'était qu'hier que nous avons accueilli les merveilleux étudiants de la Laurentienne sur le campus pour le début de l'année universitaire 2024-2025. Et pourtant, nous voici, moins de deux semaines après que nos équipes de basket-ball ont joué leurs derniers matchs à domicile de l'année dans le gymnase Ben-Avery, et à quelques semaines de la fin de l'année. Ces deux matchs illustrent bien les différentes façons dont les membres de notre communauté ont vécu le premier trimestre de cette année. L'équipe féminine de basket-ball a



joué avec cœur pour remporter une victoire en prolongation, durement gagnée avec ardeur, une persévérance impressionnante et une positivité collective. Du côté des hommes, l'équipe a forgé une victoire tout à fait différente, surpassant ses adversaires dès le début et s'imposant facilement grâce à une force constante sur tout le terrain, à un jeu précis et à un travail d'équipe extraordinaire. Bien qu'il s'agisse de deux réussites très différentes, deux points communs ont été l'excellence de l'entraînement et le soutien exceptionnel (et bruyant) des spectateurs.

Il ne fait aucun doute que vos succès au cours du dernier trimestre aient suivi l'un ou l'autre des parcours de nos équipes ou une voie complètement différente. Quelle que soit la manière dont vous y êtes parvenu, que ce soit grâce à une détermination tenace ou à une facilité habile ou à une combinaison des deux, vous avez raison de ressentir une grande fierté à l'approche du congé de fin d'année.

L'équipe du vice-recteur principal aux études continue elle aussi de remporter des victoires. Puisque les consultations liées au Plan d'enseignement sont parachevées à l'assemblée du Sénat du 10 décembre, nous sommes prêts à produire la première ébauche du prochain Plan d'enseignement, qui sera examiné au début de 2025. Au cours du prochain trimestre, nous mettrons ce nouveau plan sur la voie de l'approbation.

Alors que nous lancerons ce nouveau plan, nous mettrons en œuvre aussi la prochaine Entente de mandat stratégique (EMS) avec le ministère des Collèges et Universités de l'Ontario (MCU). Nous négocions actuellement l'EMS4 en nous référant aux principes directeurs ressortis de nos consultations sur le Plan d'enseignement. En appuyant l'EMS4 sur les fondements de ce dernier, nous nous assurons que notre mission et notre vision reposent sur des bases financières viables.

Les éléments essentiels de cette assise financière sont la budgétisation universitaire et la gestion stratégique des inscriptions. Les facultés et les divers bureaux de l'équipe du vice-recteur principal aux études préparent actuellement leurs budgets pour le prochain exercice. Dans un même temps, le groupe de gestion stratégique des inscriptions apporte des informations essentielles pour orienter nos pratiques en matière d'inscription. En parallèle, nous continuons à créer une excellente expérience pour les étudiants, avec des programmes d'études pertinents, tout en recrutant et soutenant le corps professoral et le personnel pour atteindre les objectifs.

Il a été remarquable de témoigner des succès des autres tout au long de l'automne, des succès qui prennent vie chez nos étudiants. Alors même qu'ils se préparent à passer leurs examens, à effectuer un stage ou à collaborer avec l'un de nos formidables partenaires communautaires, ils ont l'air d'être plus renseignés, d'avoir une meilleure compréhension et d'être mieux préparés à ce que l'avenir leur réserve. Alors que le premier trimestre tire à sa fin, je tiens à féliciter tout le monde – population étudiante, personnel et corps professoral – des victoires impressionnantes que vous avez concrétisées depuis septembre. Sachez que nous vous avons encouragés tout au long, comme nous l'avons fait pour nos équipes de basket-ball, et que nous continuerons à



le faire à l'avenir, même si nous sommes beaucoup moins bruyants que les Frappeurs de marmites.

Au cours de la nouvelle année, je partagerai encore d'autres victoires avec plus de précision. D'ici là, je vous souhaite de passer un temps des Fêtes festif et reposant et vous fais part de mes meilleurs vœux pour l'année à venir.

Malcolm M. Campbell, Ph.D.
Vice-recteur principal aux études

Mise à jour de la vice-rectrice à la recherche

Personnel

Manon Valiquette s'est jointe au Bureau des services de recherche à titre d'agente de la recherche subventionnée et sera responsable de l'administration des subventions, des contrats et des ententes de recherche après l'octroi. De plus, elle appuiera à titre de coordonnatrice le travail du Comité de protection des animaux. Vous pouvez la joindre à mvaliquette1@laurentienne.ca.

Le Bureau des services de recherche est heureux d'annoncer que Ryan O'Donnell occupera le poste d'adjoint administratif à compter de janvier 2025. Il prêtera un soutien administratif au Comité d'éthique de la recherche, au Comité de protection des animaux, au Conseil de développement, de recherche et de créativité, au Centre d'innovation Jim-Fielding ainsi qu'à notre bureau. Vous pouvez écrire à Ryan à rodonnell@laurentienne.ca.

L'équipe du BSR et de la VRR tient à remercier Heather Dufour de son travail à titre de coordonnatrice de l'innovation et de la commercialisation. Heather est maintenant technologue au Centre d'analyse Perdue. Au début de 2025, nous chercherons une personne pour la remplacer. D'ici là, les membres du corps professoral et de la population étudiante peuvent écrire à research-recherche@laurentienne.ca.

Élaboration du Plan stratégique de recherche

Les membres du comité du Plan stratégique de recherche ont rencontré Strategy Corp Inc. pour examiner le cadre provisoire, les principes et les objectifs du prochain plan. Les observations des membres du Sénat seront partagées avec le comité pendant que le plan continue d'être révisé et peaufiné. Le comité se réunira à nouveau au début de 2025 pour examiner la prochaine ébauche avant qu'elle ne soit présentée aux fins de commentaires au Sénat.



Semaine de la recherche 2025

La Semaine de recherche aura lieu du 24 au 28 février 2025. Le corps professoral, le personnel et la population étudiante auront l'occasion de participer à de nombreuses activités, telles que des exposés sur la recherche, des séances de présentation d'affiches, le symposium d'études supérieures, le concours 3MT et le Défi Innovation des Voyageurs. Les appels à propositions seront bientôt lancés et un calendrier provisoire des activités devrait être publié au début de 2025.

Appels à candidatures

Un rappel au corps professoral, au personnel et à la population étudiante que les appels à candidatures ci-dessous sont en cours pour des prix et reconnaissances de recherche :

[Bourses de recherche](#)

Les **demandes de Bourses de recherche** pour faire progresser les travaux de recherche à la Faculté de gestion et les recherches autochtones (Premières Nations, Inuits, Métis) ou francophones seront acceptées jusqu'au **10 décembre 2024, à 16 h**.

[Prix d'excellence en recherche de l'Université Laurentienne](#)

Les candidatures pour le Prix d'excellence en recherche de l'Université Laurentienne 2024-2025 peuvent être soumises jusqu'au 10 janvier 2025, à 16 h.

[Prix du service à la recherche Daniel-Archambault](#)

Les membres du corps professoral, du personnel et de la population étudiante sont admissibles aux Prix du service à la recherche 2025. La date limite de soumission des candidatures est le 3 février 2025.

Félicitations et distinctions

- Félicitations à Kamran Eshghi, Ph.D., professeur agrégé à l'École d'administration des sports, pour l'incidence de ses recherches liées aux programmes « achetez maintenant, payez plus tard ».
- Félicitations à Mark Kuhlberg, Ph.D., professeur à l'École des arts libéraux, et aux étudiantes Sarah Gould et Fiona Symington, pour leur travail de documentation de l'histoire de l'industrie forestière au Canada et des contributions particulières de Tembec Industries dans le nord de l'Ontario.
- Félicitations à Tammy Gaber, Ph.D., professeure agrégée à l'École d'architecture McEwen, pour l'exposition de son œuvre, *Sacred Spaces : Community and Continuity in Aalto's Architecture*, au musée Alvar Aalto de Jyväskylä, en Finlande, jusqu'au 5 janvier 2025.
- Félicitations à John Ashley Scott, Ph.D., et à son collaborateur Corey Laamanen pour avoir reçu quelque 100 000 \$ du Fonds pour la recherche en Ontario et de la Fondation



canadienne pour l'innovation permettant l'achat de matériel qui feront avancer leurs recherches sur les microalgues.

- Plus de 60 personnes ont assisté à la séance virtuelle d'apprentissage intitulée « *Working Together With First Nations, Inuit and Métis Peoples in a Good Way* ». Elle a été organisée par le Vice-rectorat à la recherche et le projet Terre des métaux.

Chefs de file de l'innovation au Canada

Le 5 décembre, Research Infosource a publié son classement annuel. En raison d'un revenu de recherche commandité de 31 439 \$ en 2023, ce qui représente une baisse de 21 % par rapport à 2022, la Laurentienne se classe au 34^e rang à l'échelle nationale (diminution de quatre places). Au premier cycle, l'UL se classe au 3^e rang pour le revenu de recherche et au 2^e rang pour l'intensité de la recherche du corps professoral.

Meilleurs vœux pour les Fêtes

Alors que 2024 achève, je tiens à exprimer ma plus profonde reconnaissance à tous les membres du corps professoral, du personnel et de la population étudiante qui travaillent ou prêtent un soutien pour faire progresser la recherche et l'innovation à l'Université Laurentienne. Que vous soyez membre du Comité d'éthique de la recherche, du Comité de protection des animaux ou d'un comité d'examen pour les concours de prix internes, leader d'un des trois conseils, membre d'un comité de bourses d'études supérieures, du Conseil de développement, de recherche et de créativité ou de l'équipe des services de recherche, sachez que vos contributions sont inestimables. Ce sont les activités de recherche, de découverte, d'innovation et de créativité qui sont la marque distinctive des universités. Au nom du Vice-rectorat à la recherche et du Bureau des services de recherche, nous attendons avec intérêt d'appuyer vos ambitions de recherche et de célébrer vos réalisations en 2025.

Tammy Eger, Ph.D.

Vice-rectrice à la recherche